

Digitally signed by IZAGUIRRE Martin  
Ignacio  
Date: 2023.09.01 12:57:02 ART

SANTA FE, 1º de septiembre de 2023.

Digitally signed by BOLLATI Adrian  
Americo  
Date: 2023.09.01 13:35:32 ART

VISTAS estas actuaciones por las que la Unidad de Estudios y Proyectos Especiales (UEPE) eleva la propuesta “Hacia la Santa Fe de los 500 años. Ciclo de diálogos estructurados sobre el futuro de la ciudad”, y

Digitally signed by MAMMARELLA  
Enrique Jose  
Date: 2023.09.01 14:03:56 ART

**CONSIDERANDO:**

Que dicha propuesta fue generada en el marco de la Agenda Conmemorativa por los 450 años de la ciudad de Santa Fe, coordinada por la Secretaría de Relaciones Institucionales de la Universidad junto a la Municipalidad de la ciudad de Santa Fe de la Vera Cruz y otras organizaciones locales, y se plantea como objetivo principal: generar aportes significativos para la definición de líneas de acción a largo plazo, a partir de la participación de diferentes actores de la ciudad en un proceso de construcción colaborativa de conocimiento en pos del desarrollo sostenible;

Que la propuesta busca valorar, profundizar y enriquecer la relación entre la Universidad y la ciudad de Santa Fe, desde los principios de la Reforma Universitaria;

Que para ello se programaron diferentes actividades que conforman un Ciclo de Diálogos Estructurados, aplicando dicha metodología a través del dispositivo “World-Café”, para lo cual se contó con el apoyo y asesoramiento del Programa de Inteligencia Estratégica y Tecnológica de la Facultad de Ingeniería Química;

Que para la puesta en marcha de la propuesta se conformó un equipo de trabajo integrado con un representante por cada Unidad Académica, integrantes de dicho Programa y de la Unidad de Estudios y Proyectos Especiales (UEPE), que tuvo como responsabilidad la definición de las convocatorias, la organización de los encuentros y la difusión de la actividad;

Que en ese marco se resolvió organizar dos experiencias participativas, una dirigida a todos los claustros de la Universidad y otra orientada a estudiantes secundarios de la ciudad de Santa Fe;

Que para poder llevar adelante estas instancias de participación ciudadana, se dictó un curso de posgrado en la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo para capacitar a quienes cumplen luego la función de facilitadores y elaborar el documento base;

Que, en primera instancia, se realizaron las Mesas de Diálogo “Santa Fe 500 años” con la comunidad universitaria, alcanzando una participación de doscientas personas que se reunieron en la Ciudad Universitaria para compartir aportes e ideas y construir una prospectiva de la ciudad;



Valide la firma de este documento digital con el código RDR\_REC-1172912-23\_4675  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019  
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Que para dar continuidad a la propuesta, se proyecta realizar, en el segundo semestre, una convocatoria a estudiantes secundarios para debatir los mismos ejes temáticos en torno a la ciudad del futuro;

Que se ha diseñado un sitio web para publicar toda la información sobre la propuesta, con vistas a habilitar también un espacio virtual de participación ciudadana: [www.unl.edu.ar/santafe500](http://www.unl.edu.ar/santafe500);

Que se hace necesario formalizar el reconocimiento de las tareas realizadas por aquellas personas que se desempeñaron en sus funciones de organizadores y/o facilitadores, como así también de los mismos partícipes como miembros de la comunidad universitaria, o en su condición de representantes ciudadanos, tanto en las Mesas de Diálogo ya realizadas, como en aquellas que se proyectan a futuro y con idéntico objetivo;

Que dicha propuesta se desarrolla en el marco del SubPrograma “Construcción de ciudadanía” del Plan Institucional Estratégico PIE 100+10 y constituye una de las acciones de Participación y Colaboración inscriptas en el SubPrograma “Gobierno Abierto”;

POR ELLO,

EL RECTOR DE LA UNIVERSIDAD

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Aprobar la Propuesta denominada “Hacia la Santa Fe de los 500 años. Ciclo de diálogos estructurados sobre el futuro de la ciudad”, cuyos Objetivos, Propuesta, Ejes temáticos, Cronograma y Equipo de trabajo se describen en los Anexos I y II que forman parte integrante de la presente.

ARTÍCULO 2°.- Encomendar a la Unidad de Estudios y Proyectos Especiales la coordinación y puesta en marcha de la propuesta así como la elaboración del documento final, para lo cual deberá involucrar a todas las Unidades Académicas y a las Secretarías de Rectorado a los fines necesarios de su adecuada implementación.

ARTÍCULO 3°.- Otorgar las certificaciones correspondientes a aquellas personas que se desempeñen como participantes, organizadores y/o facilitadores de los talleres que se lleven a cabo en el marco de la propuesta.

ARTÍCULO 4°.- Inscribirse, comuníquese por correo electrónico a las Unidades Académicas de la Casa y a las Secretarías y Direcciones de Rectorado y pase a la Unidad de Estudios y Proyectos Especiales a sus efectos.

RESOLUCIÓN N°: **4675**

VM



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

## **ANEXO I:**

### **Hacia la Santa Fe de los 500 años.**

#### **Ciclo de diálogos estructurados sobre el futuro de la ciudad**

#### **¿Cómo nos gustaría que sea nuestra ciudad dentro de 50 años?**

Propuesta incluida en el Calendario de Eventos por los 450 años de Santa Fe.

Proyecto incluido en el SubPrograma “Construcción de ciudadanía” del PIE 100+10.

#### **Objetivos**

- Generar aportes significativos para la definición de líneas de acción a largo plazo, a partir de la participación de diferentes actores de la ciudad en un proceso de construcción colaborativa de conocimiento en pos del desarrollo sostenible.
- Valorar, profundizar y enriquecer la relación entre la Universidad y la ciudad de Santa Fe, desde los principios de la Reforma Universitaria.

#### **Propuesta**

Se plantea el desarrollo de un Ciclo de Diálogos Estructurados, aplicando dicha metodología a través del dispositivo “world-café”, con la guía de Marcelo Grabois (Director del Programa de Inteligencia Estratégica de FIQ-UNL). Esta metodología permite generar espacios de producción colaborativa de conocimiento sobre el futuro de Santa Fe, en los cuales se proyecten los deseos y expectativas de los santafesinos sobre cómo debería ser la ciudad dentro de 50 años, los valores que articulen la convivencia ciudadana y las innovaciones a desplegar para garantizar un desarrollo humano sostenible de la comunidad y la región.

La propuesta prevé realizar una experiencia en dos fases: una orientada a la propia comunidad universitaria y otra abierta a referentes de los más diversos sectores de la sociedad civil, el gobierno, el sector privado y otras universidades, impulsando especialmente la participación de jóvenes y generando instancias de construcción de ciudadanía.

Durante los talleres se promoverá un diálogo constructivo sobre los dilemas y desafíos que enfrenta la ciudad de cara a sus 500 años, frente a los cuales surgirán lineamientos básicos y acuerdos comunes para el diseño de políticas y acciones a largo plazo. En todos los casos, se reconocerá el rol significativo que ha cumplido y cumplirá la Universidad Nacional del Litoral, una institución de profunda raigambre reformista con un fuerte compromiso social frente a las problemáticas de la región en la que está inserta.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

## Ejes Temáticos:

Todos los ejes temáticos se estructuran en función de los ODS e incluyen una referencia explícita al rol de la Universidad. Cada uno brinda referencias básicas que buscan estimular a las personas a compartir sus deseos e imágenes sobre el futuro de la ciudad.

Se presenta a continuación un primer borrador, surgido del trabajo colaborativo del grupo inicial, que será enriquecido con la integración de otros actores de la comunidad universitaria. Las preguntas deberán ajustarse en su redacción en función del público participante de cada taller.

### 1. Desarrollo humano. *Mi relación con la ciudad*

Una ciudad se constituye por la relación entre quienes habitan en ella y el resultado de sus acciones individuales y colectivas en un entorno determinado. Hay también una dimensión simbólica que traduce esos vínculos en un sentido de pertenencia específico que conforma la identidad local. Es posible pensar el Bienestar personal y colectivo como una de las metas básicas de toda comunidad, en base a valores como la Dignidad, el Respeto, la Equidad y el Compromiso.

- ¿Qué tiene la ciudad de Santa Fe para que uno la elija para vivir? ¿Qué nos gustaría que tenga nuestra ciudad para seguir eligiéndola? ¿Qué podemos hacer para vivir más felices y seguros?
- ¿Cómo entendemos el desarrollo humano y el bienestar social? ¿Qué valores configuran nuestra comunidad, como la dignidad humana y la convivencia colectiva? ¿Qué actitud tomamos frente a las desigualdades e injusticias?
- ¿De qué manera se vincula el desarrollo humano con la existencia de relaciones sociales de convivencia y paz, que dejen de lado la violencia y la inseguridad?
- ¿Cuál es el rol de la Universidad en relación con la búsqueda de una sociedad equitativa, igualitaria y segura? ¿Qué puede aportar la Universidad al bienestar y la felicidad ciudadana?

### 2. Desarrollo económico y social. *La relación sociedad-desarrollo.*

Las ciudades constituyen espacios que pueden impulsar o restringir el desarrollo económico y social de sus comunidades, que además está indisolublemente vinculado a las tendencias



Valide la firma de este documento digital con el código RDR\_REC-1172912-23\_4675  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019  
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

globales. Los gobiernos locales juegan un rol clave en la promoción de condiciones para que la comunidad encuentre los medios de producción y desarrollo, tanto personal como colectivo, para acceder a bienes y servicios básicos y proyectar mejores condiciones de vida. Santa Fe tiene una rica historia que muestra altibajos, con períodos de crecimiento sostenido y con momentos de profundas dificultades.

- ¿Qué actividades impulsarán un desarrollo equitativo de Santa Fe dentro de 50 años?
- ¿Qué sectores económicos tendrán mayor crecimiento y cuáles verán modificada sustancialmente su actividad a partir de la revolución tecnológica?
- ¿Qué trabajos serán necesarios ante los profundos cambios que introduce la revolución digital? ¿Cuál es el rol de la Universidad en la formación para el trabajo?
- ¿Qué zonas de la ciudad requieren mayor integración socio-económica? ¿Qué oportunidades se pueden generar para diversificar la economía y promover el pleno empleo?

### **3. Ambiente y sostenibilidad. La relación ciudad-naturaleza.**

La relación entre sociedad y naturaleza ha signado el crecimiento de las ciudades. El cambio climático y sus impactos en nuestros territorios obligan a asumir nuevos paradigmas de producción, circulación y consumo, repensando los que han signado nuestro desarrollo en el último siglo. Santa Fe está rodeada de ríos y lagunas, emplazada entre humedales de alto valor ambiental y expuesta a diversos riesgos de desastre.

- ¿Cómo nos gustaría que fuese la relación entre la ciudad y su entorno natural dentro de 50 años? ¿Qué aportes puede brindar la Universidad sobre este tema?
- ¿Cómo nos imaginamos la gestión de los residuos que generamos? ¿La ciudad podría desarrollar una economía circular, basada en reducir, reutilizar y reciclar materiales?
- ¿Cómo mantendremos la calidad del agua? ¿Los servicios básicos serán accesibles a toda la población?
- ¿Es posible imaginarnos una ciudad que priorice la movilidad colectiva y sustentable, y abandone la movilidad contaminante que genera impactos negativos en la vida cotidiana y en el ambiente?



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- ¿Cómo nos imaginamos el funcionamiento de la ciudad en todos sus aspectos con una matriz energética diferente, donde predomine el uso racional de la energía?

#### **4. Gobernanza y convivencia. *La relación sociedad-instituciones***

Una comunidad se estructura en diversas instituciones creadas para gestionar los más diversos aspectos de la vida en común. En ese proceso se reflejan las tensiones y los acuerdos respecto de las normas de convivencia, las reglas de gobernabilidad y las instituciones que garantizan los derechos individuales y colectivos. Santa Fe, como cuna de la Constitución, es referente de los valores que hicieron la República Argentina y puede liderar reflexiones sobre gobernanza, justicia, igualdad y cohesión social, en un contexto internacional de debilitamiento y creciente desconfianza en los sistemas democráticos.

- ¿Cómo hacemos para fortalecer los lazos colectivos, impulsar la construcción común y salir del individualismo? ¿Qué necesitan las comunidades para ser más solidarias e inclusivas?
- ¿De qué manera es posible fortalecer las instituciones de la democracia? ¿Qué cambios de estructura institucional de la ciudad necesitamos discutir?
- ¿Cómo nos imaginamos una sociedad más transparente, que elimine los casos de corrupción y violencia, y promueva una convivencia justa y solidaria?
- ¿Cómo nos involucramos desde la Universidad para pensar cambios estructurales en la trama institucional que favorezcan la democracia, la libertad y la participación ciudadana?

#### **5. Educación y sociedad del conocimiento. *La relación ciudad-universidad.***

La información y el conocimiento han adquirido un valor crucial en el desarrollo social tras la revolución digital. La educación de calidad es un derecho humano básico y puede ser un factor de desigualdad si las comunidades no acceden a ella. Santa Fe tiene el privilegio de contar con un polo educativo, científico y tecnológico impulsado principalmente por la UNL, con potencialidad para la creación de valor y empresas tanto como para aportar a la construcción de una ciudad inteligente, donde se impulse la participación activa de la comunidad en el diseño de su propio destino.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- ¿De qué manera se puede potenciar esa condición diferencial de la ciudad en la sociedad del conocimiento?
- ¿Cómo nos imaginamos la relación entre la ciudad y la Universidad, para promover el acceso, la apropiación social y la construcción colaborativa del conocimiento?
- Tenemos la experiencia del desarrollo de la industria química-farmacéutica-biotecnológica. ¿Es posible incrementar la aplicación de conocimientos para el desarrollo de otro tipo de industrias, como las “industrias naranjas”?
- ¿Estamos dispuestos a que sean las demandas sociales las que definan los temas de investigación?

### **Cronograma:**

1. Presentación a Decanos (diciembre 2022).
2. Convocatoria a referentes de Facultades para ajustar ejes temáticos y preguntas disparadoras. Coordinación con agenda de actividades disciplinares (febrero/marzo 2023).
3. Capacitación de coordinadores (abril-mayo 2023).
4. Presentación en Consejos Directivos y Consejo Superior (mayo-junio 2023).
5. Convocatoria y redacción documento-base (junio 2023).
6. World-Café con la comunidad universitaria (junio 2023).
7. Convocatoria a escuelas de la ciudad (agosto-septiembre 23).
8. World-Café con estudiantes secundarios (octubre 2023).
9. Procesamiento de información y evaluación (julio-noviembre 2023).
10. Elaboración de publicación: la agenda 2073 de Santa Fe (agosto-noviembre 2023).

### **Equipo de trabajo:**

- **Coordinación:** Unidad de Estudios y Proyectos Especiales UNL.

- **Equipo inicial:** Sara Lauría, María Lucila Reyna, Javier Lottesberger, Javier Aga, Adrián Bollati, Andrea Valsagna, Marcelo Grabois y Luis Ignacio Schneider.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- **Equipo de UA:** FADU (Patricia Pieragostini-Margarita Trlin), FBCB (Cristina Diez), FCA (Cintia Roland), FCE (Rut Azerrad-Ma. Pía Gimenez Puente), FCJS (Ayelén García-Gastaldo), FCV (Daniel Malano-Jerónimo Bailone), FCM (Hernán Blesio-Yelena Kuttel), FHUC (Mariana Perticará-Esteban Kaipi), FICH (Felipe Franco-Evangelina Pirola), FIQ (Valentina Traba), ISM (Alejandro Reyna).

- **Equipo coordinador:** UEPE (Andrea Valsagna-Ignacio Schneider), PIET (Marcelo Gra-bois-Valentina Wandel Pertersen-Ma. Virginia Armelini).



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

# Mesas de diálogo

Conocé más en  
[unl.edu.ar/santafe500](https://unl.edu.ar/santafe500)



Santa Fe 500 años  
**¿Cómo te gustaría que sea la ciudad  
de Santa Fe dentro de 50 años?**



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23n4875**  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019  
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



## Presentación de las Mesas de Diálogo

### Creación colectiva del futuro de la ciudad de Santa Fe para sus 500 años

Te invitamos a participar de este evento para **imaginar juntos la Santa Fe del futuro**. En este espacio de reflexión y diálogo, esperamos reconocer y valorar la diversidad de voces y experiencias que conforman la comunidad de la UNL. Para ello compartiremos un Café Mundial (World-Café) en el que cada participante contará con la escucha activa de quienes integran su mesa y donde se registrarán todas las ideas para la elaboración de un documento de construcción colectiva en el que las y los participantes serán coautores.

**Toda la comunidad universitaria** está invitada, tanto estudiantes como docentes, personal no docente, investigadores, gestores, pasantes, graduados y graduadas, personal técnico o becado; es decir, quienes tengan alguna relación con la UNL y se sientan parte de ella. Todas estas voces son esenciales para trazar el camino hacia una Universidad y una ciudad más inclusivas y equitativas. Desde nuestras experiencias cotidianas y nuestro conocimiento, podemos aportar ideas innovadoras para resolver las necesidades de la ciudad que este año cumple su aniversario número 450.

Esperamos **generar un ambiente inclusivo, creativo y respetuoso**, donde todas las voces sean valoradas. Buscamos trascender los roles tradicionales para co-crear un futuro en el que la Universidad y la ciudad se entrelacen estrechamente, aprovechando el potencial de cada uno y cada una de sus integrantes.

Durante el encuentro, vamos a intercambiar sobre las problemáticas actuales para proyectarnos juntos a un futuro deseado.

¡Bienvenidos y bienvenidas a este espacio de participación y construcción conjunta!



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario N.º 192/2019 y a la Ordenanza N.º 2/2017 de esta Universidad.

## Para compartir esta experiencia de diálogo, comenzamos presentando las pautas Café Mundial (World.Cafe)

### Lugar

Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad Nacional del Litoral (FADU-UNL) - Ciudad Universitaria, Santa Fe.

### Dinámica de las Mesas de Diálogo

Cada una de ellas contará con:

1. Anfitrión o anfitriona: facilitará el diálogo.
2. Registrador o registradora: tomará nota de todos los aportes.
3. Participantes (máximo 10).

4. Ejes temáticos: en cada mesa se dialogará sobre uno de los siguientes ítems:

- Desarrollo humano. ¿Cómo imaginamos una ciudad donde se cumplan nuestros sueños?
- Desarrollo económico y social. ¿Cómo sería una ciudad con propuestas laborales que permitan el desarrollo individual y social?
- Ambiente y sostenibilidad. ¿Qué objetivos deberíamos proponernos para cuidar nuestro medio ambiente?
- Gobernanza y convivencia. ¿Cómo imaginamos las relaciones entre nosotros mismos como ciudadanos y con las instituciones que nos representan?
- Educación y sociedad del conocimiento. ¿Qué aspectos de nuestro sistema educativo deberíamos mejorar? ¿Hacia qué horizontes te parece que deberíamos enfocar nuestros esfuerzos en la educación?

### Reglas del juego

- Inicialmente el participante debe elegir alguna de las mesas habilitadas.
- El diálogo de cada mesa será coordinado por el anfitrión o la anfitriona, que facilitará la participación concediendo la palabra a través de un "tótem" (un objeto) a cada participante para que exponga sus ideas y pareceres.
- Cada participante tendrá un minuto para sintetizar su aporte sobre cada una de las consignas. Habrá dos rondas de exposición por mesa, una por cada consigna (A y B, desarrolladas más abajo).
- Sólo puede hablar quien tiene el tótem, mientras los demás escuchan; una vez finalizado el minuto de exposición, el participante deberá devolver el "totem" al anfitrión.
- Al finalizar las dos rondas, cada participante podrá cambiar de mesa y dirigirse a una en la que se desarrolle otro eje temático.

### Resultados

Al finalizar las dos horas y treinta minutos de diálogo, los y las participantes habrán podido presentar sus ideas en 5 mesas sobre cada uno de los temas propuestos y todos los aportes habrán quedado registrados. La información será sistematizada en un documento que luego se compartirá entre quienes asistieron para que puedan completar sus ideas y corregirlas. Este documento tendrá la co-autoría de todos los participantes.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 192/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

## Desarrollo de los ejes temáticos

A continuación se plantean los focos temáticos de cada una de las mesas, intentando introducir algunas ideas de contexto. La intención es compartir algunos disparadores que habiliten la reflexión y el deseo de compartir las



ideas que tenemos, buscando construir algunas visiones que no hubiéramos podido crear en soledad.

## Construyamos la ciudad del bienestar

Eje: Desarrollo Humano y Bienestar Social

### Construyamos una ciudad del bienestar, pensemos en nuestra relación con la ciudad. ¿Cómo imaginamos una ciudad donde se cumplan nuestros sueños?

Es posible pensar que el bien-estar y el buen-vivir son las metas básicas de toda comunidad. Nos reunimos para vivir mejor, para enfrentar más seguros los problemas y para disfrutar las experiencias comunes. Compartir un territorio donde eso suceda es lo que da sentido a las ciudades.

La forma particular que adquiere cada ciudad, tanto en lo físico como en lo simbólico, genera un sentido de pertenencia y una identidad propia; porque los modos de hacer ciudad son también modos de hacer cultura. Ahora bien, nuestras ciudades pueden ser escenarios de un buen vivir o pueden poner obstáculos al desarrollo humano y social.

Te invitamos a pensar en vivencias colectivas, en los aspectos que nos gustan de Santa Fe, en lo que nos hace sentir orgullosos, en lo que hace que volvamos a elegirla, en los lugares que hoy habitamos y compartimos. También en los problemas que hoy nos acucian y en cómo aportar para resolverlos. Pensemos en las expresiones de nuestra cultura que deberían ser

fortalecidas y multiplicadas. Pensemos en qué espacios, servicios e infraestructuras de la ciudad deberían ser potenciados o cuidados.

*A) Con la intención de potenciar nuestra identidad y atendiendo a tu visión de la ciudad: ¿Qué es lo que más valorás de la ciudad de Santa Fe? ¿Por qué elegís vivir en esta ciudad? ¿Qué proponés para mejorar los espacios, servicios e infraestructuras compartidos por los y las santafesinos/nas? ¿Y para potenciar nuestras expresiones culturales?*

*B) Imagina que estás caminando por las calles de Santa Fe en el 2073, te invitamos a que elijas al menos una de estas preguntas y nos cuentes lo que ves: ¿Qué te gustaría encontrar? ¿Cómo vive la gente? ¿Qué aspectos caracterizan la identidad santafesina? ¿Cómo son los espacios*



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme a Ley 25.506, Decreto reglamentario N.º 192/2019 y a la Ordenanza N.º 2/2017 de esta Universidad.

*públicos? ¿Cómo es la movilidad y el transporte? ¿Cómo se comunican los*

*ciudadanos? ¿Cómo se manifiesta nuestra cultura?*



## Trabajemos para el progreso material y social

Eje: Desarrollo Económico y

### **Trabajemos para el progreso material y social, pensemos en nuestra relación con la sociedad y con sus espacios y factores productivos.**

En las ciudades podemos encontrar condiciones que impulsan o dificultan el desarrollo económico y social de sus comunidades; que las hacen más frágiles o robustas ante las tendencias globales de un mundo en constante cambio.

En Santa Fe, existe un gran desarrollo tecnológico con nuevas empresas y también situaciones de pobreza extrema, con enormes desigualdades. Tenemos grupos sociales con realidades muy distintas y poca interacción, pero con un gran potencial. Un polo tecnológico en salud, química, biotecnología, informática y alimentos, parques industriales y centros comerciales, emprendedores culturales e innovación, producción frutihortícola y agropecuaria en la región, economías sociales y los más diversos servicios especializados propios de una capital de provincia.

Te invitamos a proponer cambios en la ciudad que propicien un desarrollo sostenible y armónico de las actividades económicas y propendan a la integración social.

Imaginemos los trabajos del futuro, los modelos productivos, los polos tecnológicos y las economías en las que podría destacarse Santa Fe para un desarrollo económico y social equitativo.

*A) ¿Qué actividades económicas pensás que van a seguir creciendo en el futuro? ¿Y qué propondrías para propiciar el crecimiento equitativo de la sociedad?*

*B) Imagina que estás caminando por las calles de Santa Fe dentro de 50 años, te invitamos a que elijas al menos una de estas preguntas y nos cuentes lo que ves: ¿qué nuevas oportunidades y sectores económicos surgieron? ¿Qué actores son los más relevantes en la economía? ¿Cuáles son las áreas de producción? ¿Qué nuevos trabajos tenemos? ¿Cómo se integran las personas a la vida laboral o productiva?*



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme a la Ley 25.506, Decreto reglamentario N.º 192/2019 y a la Ordenanza N.º 2/2017 de esta Universidad.



## Disfrutemos de un entorno verde y rodeado de ríos

Eje: Ambiente y Sustentabilidad

**Disfrutemos de nuestro entorno verde y rodeado de ríos. ¿Cómo enfrentamos los desafíos de la sustentabilidad y el calentamiento global? Te invitamos a pensar en nuestra relación con la ciudad y la naturaleza.**

La relación entre sociedad y naturaleza ha ido definiendo nuestras ciudades. El cambio climático y sus impactos en nuestros territorios obligan a asumir nuevos modelos de producción y consumo y a replantearnos el vínculo con los entornos naturales.

Santa Fe está rodeada de ríos y lagunas; está emplazada entre dos sistemas de humedales, el del río Paraná y el del Salado, ambos con potenciales no imaginados todavía. Nuestra historia reciente, con inundaciones y fenómenos meteorológicos extremos que han generado verdaderas tragedias, nos recuerda que tenemos que aprender a convivir con distintos riesgos. Como comunidad, hemos tenido que repreguntarnos sobre nuestras formas de comprender el entorno en el que habitamos.

Te invitamos a pensar esa relación con la naturaleza, cuál es hoy y cómo la proyectamos al futuro, con una mirada global sobre el ambiente. Pensar en nuestras acciones cotidianas en relación a la alimentación, el uso de plásticos, el cuidado del agua, la disposición de los residuos, la contaminación, los espacios verdes, la generación de energía, para tener una vida saludable. Imaginemos cómo podríamos

transformar ese vínculo entre la sociedad y la naturaleza, para lograr una convivencia sustentable con el ambiente del que somos parte.

*A) ¿Qué proponés para mejorar la situación actual de la ciudad en relación al cuidado del ambiente y el desarrollo sustentable de la región? ¿Qué debería pasar para que encontremos una relación armoniosa con nuestro valioso entorno natural?*

*B) Imagina que estás caminando por la costanera y los parques de Santa Fe en el año 2073, te invitamos a elegir alguna de estas preguntas y contarnos lo que ves: ¿Cómo se abordan los desafíos ambientales? ¿Qué medidas se tomaron para preservar y proteger nuestros recursos naturales? ¿Cómo participan las generaciones jóvenes en la ciudad? ¿Cómo se disfrutan los ríos y lagunas? ¿Cómo es la actitud de la ciudadanía en relación a los residuos, a la alimentación, a la intervención en la laguna y la costa, a promover hábitos saludables?*



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario N.º 192/2019 y a la Ordenanza N.º 2/2017 de esta Universidad.



## Promovamos una cultura democrática y de la paz

Eje: Gobernanza y Convivencia

### **Promovamos una cultura democrática y de la paz. Te invitamos a pensar en nuestra relación con la sociedad y las instituciones.**

Estamos transitando 40 años de democracia ininterrumpida, un sistema de gobierno basado en los principios de libertad, igualdad, equidad y justicia. Aunque la democracia representativa parece ser puesta en cuestión con cierta frecuencia, vivimos hoy el período más largo en la historia de la Argentina y por eso debemos resguardarla.

Evidentemente, los problemas no se han acabado con la recuperación de la democracia constitucional, pero es un valor a partir del cual podemos construir nuevas formas de representación y consenso acordes a una visión plural de la ciudadanía.

Te invitamos a pensar en cómo mejorar las relaciones entre las personas y con las instituciones (escuelas, gremios, asociaciones, clubes, organismos públicos, gobiernos de todos los niveles, entre otros), cómo fortalecer los lazos colectivos, salir del individualismo y evitar la discriminación. Imaginemos acciones, medidas, dispositivos que mejoren la convivencia social y propicien nuevos modos de participación en el gobierno de nuestra ciudad. Imaginemos nuevas maneras para comunicarnos, para tomar decisiones y para

diseñar soluciones colectivas, con el propósito de consolidar nuestra democracia y garantizar el respeto de los derechos humanos.

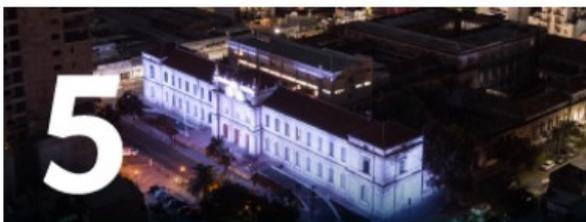
*A) ¿Qué proponés para mejorar las relaciones de los y las santafesinos/nas entre sí y con las instituciones? ¿Qué se podría mejorar de nuestra ciudad para lograr una mayor participación ciudadana en los proyectos y la toma de decisiones de los gobiernos?*

*B) Imagina que tenés la oportunidad de estar unos días en Santa Fe pero en un futuro lejano, dentro de 50 años por ejemplo. Te invitamos a reflexionar sobre alguna de estas preguntas y contarnos lo que ves: ¿Qué cambios notás en cómo se involucra la ciudadanía en la toma de decisiones y en la construcción del futuro de la ciudad? ¿Cómo se garantizan la equidad y la participación de todos los actores sociales? ¿Cómo se vincula la gente entre sí? ¿Cómo es la convivencia? ¿Qué modos de comunicación utilizamos?*



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme a la Ley 25.506, Decreto reglamentario N.º 192/2019 y a la Ordenanza N.º 2/2017 de esta Universidad.



## El rol de la Universidad en la construcción de un futuro sostenible

Eje: Educación y sociedad del conocimiento

**Para pensar el rol de la Universidad, te invitamos a pensar cuál en la educación, la sociedad del conocimiento y la integración entre la ciudad y la UNL.**

La información y el conocimiento han adquirido un valor estratégico tras la revolución digital. La educación de calidad es un derecho básico pero puede ser un factor de desigualdad si las comunidades no acceden a ella. Santa Fe tiene el privilegio de contar con un polo educativo, científico y tecnológico impulsado principalmente por la UNL.

Hoy es imposible imaginar la ciudad de Santa Fe sin la Universidad, tampoco es posible imaginar la Universidad sin su inserción simbiótica en el paisaje y la sociedad santafesinas. Nos preguntamos qué define a la Universidad Nacional del Litoral como tal, qué aspectos la distinguen, cuál es su compromiso social y cuáles los vínculos con la ciudad y la región.

Te invitamos a reflexionar en torno a la creación del conocimiento, enfocándonos en la innovación educativa y los futuros modos de producir y compartir ese conocimiento. Ante la reciente incorporación de la inteligencia artificial en la vida social y académica, imaginemos cuáles serán los formatos para acceder y difundir el conocimiento en el futuro, de qué manera po-

dremos garantizar una educación pública de calidad, cuáles serán los roles que tendrá que cumplir la Universidad. ¿Qué se mantendrá y qué cambiará de la UNL?

*A) ¿Qué acciones, espacios y proyectos proponés para potenciar la integración entre la UNL y la ciudad de Santa Fe? ¿Cómo podemos fortalecer los vínculos con el entramado social y productivo?*

*B) Imagina que llegás por unos días a hacer una pasantía en la UNL pero en el año 2073, te invitamos a reflexionar sobre alguna de estas preguntas y compartir tus pensamientos: ¿cómo es la Universidad? ¿Hay laboratorios y aulas? ¿Qué te gustaría encontrar? ¿Cómo serán los nuevos modos de generar y compartir conocimiento? ¿Cómo participan las generaciones jóvenes en la educación? ¿Cuáles son los nuevos roles de la UNL en la construcción de Santa Fe? ¿Qué nuevos modos de integración con la ciudad se desarrollaron?*



Valide la firma de este documento digital con el código RDR\_REC-1172912-23\_4675 accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario N.º 192/2019 y a la Ordenanza N.º 2/2017 de esta Universidad.

Santa Fe, 22 de junio de 2023.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDR\_REC-1172912-23\_4675**  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario N.º 182/2019  
y a la Ordenanza N.º. 2/2017 de esta Universidad.