

Memoria institucional 2023

# Facultad de Ciencias Agrarias





# Línea Institucional Estratégica 1

## **Objetivo Institucional 1**

El 2023 fue un año pleno de trabajo compartido entre los órganos de gobierno, estamentos y claustros de nuestra facultad, a un período con intensa actividad política y serias restricciones presupuestarias a nivel nacional, se sumaron amplios debates y discusiones que permitieron obtener un nuevo plan de estudios, en forma participativa y con el mayor consenso posible, en medio de un proceso de categorización de docentes investigadores y de la acreditación de nuestra carrera de grado ante la CONEAU.

Las reuniones del Consejo Directivo se realizaron con total normalidad de acuerdo al reglamento de funcionamiento y al programa previsto, a las que se sumaron 4 reuniones extraordinarias que fueron necesarias para la obtención del nuevo plan.

Todas las Secretarías de la Unidad Académica participaron activamente de las actividades convocadas desde Rectorado, mesas, comisiones y subcomisiones, colaborando para llevar adelante el Plan Institucional Estratégico de la Universidad.

Se continúa la implementación del sistema de órdenes de trabajo en conjunto con el Área de Coordinación de Proyectos institucionales de la Secretaría General de la Universidad en diferentes mesas de trabajo para capacitaciones y para la elaboración de los instructivos que permitan optimizar los procedimientos y elaborar los presupuestos y programas de tareas del personal no docente y su ejecución.

En conjunto con la Dirección de Obras y Servicios se ejecutaron trabajos de adecuación, reparaciones y mantenimiento de la infraestructura edilicia, caminos y servicios básicos, para asegurar el normal desenvolvimiento de las actividades que se llevan a cabo diariamente en todo el Campus FAVE y en los Campos Experimentales, y la circulación vehicular, a través de la apertura del ingreso por calle Hohenfelds. De igual manera se continuó con la gestión de residuos peligrosos en el marco del Plan UNL Verde.

## **Objetivo Institucional 2**

En otro año difícil para la ejecución presupuestaria, la FCA ha podido obtener el financiamiento necesario para realizar las funciones sustantivas y de apoyo de acuerdo con lo previsto, mediante los fondos del Presupuesto Universitario, el Programa Padrinos y el sustento de los equipos de docentes investigadores que constituyen el Propio Producido de la Facultad.

Con fondos propios se realizaron numerosas actividades de mantenimiento edilicio, adecuaciones y refacciones varias en las instalaciones, la compra de equipos, y la coordinación del uso y mantenimiento de los mismos.

De igual forma se continuó con el mantenimiento y reparaciones de los implementos

agrícolas, la coordinación y el mantenimiento de los campos y áreas experimentales, la gestión de los sistemas de seguridad en dependencias de la FCA, y también con la colocación y puesta en marcha de nuevos equipos para el CECIF y los pabellones del Campus.

Con los fondos del presupuesto participativo y el apoyo del presupuesto universitario se realizó la compra y las adecuaciones del contenedor que servirá de baño, vestuarios y área de guardado en el área de deportes del Campus FAVE.

Se realizó la instalación de equipos informáticos en la sala de lectura del tercer piso, y con los equipos de computación adquiridos en el marco del Proyecto Espacios Progresar en Universidades, coordinado en la UNL por esta Secretaría de Bienestar Universitario, se destinaron al Campus FAVE 8 (ocho) computadoras de escritorio All-in-One marca DELL OptiPlex 5400, para contribuir a mejorar las condiciones de acceso de estudiantes beneficiarios de becas nacionales a dispositivos electrónicos, todos con conexión a internet.

Se trabajó en la ejecución de fondos del Programa de Fortalecimiento de Posgrado (FORPOS) con el objetivo de promover la realización de talleres, cursos de posgrado, actividades de reflexión con especialistas y expertos externos a la Facultad de Ciencias Agrarias, realizar acciones para mejorar la difusión a través de diferentes medios y la visibilidad en la página web de la facultad de las diferentes carreras de posgrado y los espacios ofrecidos en el cuarto nivel, además de apoyar y fortalecer las actividades de edición de trabajos científicos publicados en la Revista FAVE Sección Ciencias Agrarias y la visibilidad y accesibilidad en el sitio web de la misma.

Se comenzó a trabajar en la ejecución de fondos del Programa de Doctorado de la SPU con el objetivo de fortalecer y consolidar el desarrollo de la carrera de Doctorado en Ciencias Agrarias ya que posee relevancia institucional, pertinencia regional con líneas de investigación estratégicas para el desarrollo nacional.

### **Objetivo Institucional 3**

La ejecución presupuestaria permitió atender las múltiples necesidades que fueron surgiendo durante este año en un ambiente colaborativo de comunicación fluida y contacto permanente entre las áreas de gestión de la Facultad y sus correspondientes en la Universidad, se realizaron diversas gestiones para la asignación de recursos de diferentes programas y proyectos, para la compra de equipamiento, el mantenimiento de los campos experimentales y el equipamiento informático entre otros.

Se continuó la participación con las áreas centrales en los temas referentes a Bioseguridad, los programas UNL Verde y UNL Bio, el comité de Defensa Civil de la Municipalidad de Esperanza, coordinando las acciones necesarias con el personal No Docente de ambas

Facultades para dar respuestas a las auditorías de Esperanza Servicios SAPEM atendiendo especialmente las dependencias que presentaban problemas y ejecutando las adecuaciones necesarias en la red para el restablecimiento del servicio.

También se coordinaron las acciones de mantenimiento en los campos experimentales con fondos propios y de servicios, y la gestión del tratamiento final de residuos de los laboratorios, los usuarios de Panoramix, el Registro de compra y uso de sustancias controladas por el RENPRE, y el uso de los vehículos de la institución.

En la Biblioteca Centralizada FAVE, se continúa participando en comisiones de la Junta de Bibliotecas de la UNL, en la Red Interuniversitaria Argentina de Bibliotecas y en la Biblioteca Digital del CIN, se realizaron acciones de cooperación con otras bibliotecas e instituciones de Latinoamérica a través de la atención de pedidos de la Alianza de Servicios de Información y Documentación Agropecuaria de Las Américas (SIDALE).

Se realizó el recambio de equipamiento de la fotocopiadora de la empresa Digital Santa Fe, adecuaciones y reparaciones de espacios y materiales con el fin de ordenar y mejorar la funcionalidad operativa y de los usuarios. Se adquirió material bibliográfico para la FCA por un monto cercano al millón de pesos.

Se continúa con normalidad la prestación de varios servicios y la participación activa en tareas de extensión, reuniones de padres y la Expo carreras, con la Guía del Usuario de la Biblioteca Digital y el recorrido virtual del sitio web.

También se realizaron 14 capacitaciones en diversas temáticas de interés y se participó del encuentro virtual para la conformación de la Red Argentina de Bibliotecas Académicas y Técnicas Especializadas en Ciencias Agrarias, convocadas desde AUDEAS.

#### **Objetivo Institucional 4**

La actual gestión asumió con el compromiso de mejorar el bienestar y la calidad de vida de la comunidad universitaria, atendiendo de igual manera a todos los estamentos que la integran, como así también fomentando con acciones la articulación entre cada uno de ellos. El trabajo durante este año estuvo enfocado al mantenimiento edilicio del edificio central y a las reparaciones y adecuaciones de los servicios de electricidad, agua y gas y asegurar la obtención del Certificado de Seguridad e Higiene necesario para el proceso de acreditación en todos los espacios educativos y laboratorios, de manera de cumplir con las normativas y reglamentaciones vigentes.

Se adecuaron las aulas de posgrado con sistema para clases híbridas con fondos del programa VESIII, la adecuación de las aulas del Aulario Campus FAVE con la colocación de cañones de proyección, pizarras, y la puesta en funcionamiento de la conectividad, en conjunto con la Facultad de Ciencias Veterinarias, y de igual manera la puesta en

funcionamiento del aulario con la contratación de un servicio de limpieza local.

Diversas acciones en el edificio central, los pabellones y demás dependencias fueron realizadas con el objeto de normalizar y regularizar los suministros de agua, gas y energía eléctrica, en donde además se gestionó con la EPE la instalación de un transformador de mayor capacidad en el ingreso de calle Hohenfelds.

En relación con las conexiones de Internet y la red wi-fi, se realizaron a través del plan VES I, II y III, recambio total de los Switch de los pabellones, rotulación, colocación de Switch de 8 divisores en los pabellones, y también se realizaron las adecuaciones necesarias en las aulas de posgrado para permitir el dictado de clases híbridas, concursos y otras actividades, para tener conectividad, audio y video, con fondos de la especialidad en producción lechera y del programa VES III.

También con fondos del presupuesto participativo de ambas facultades se procedió a la reparación y puesta en funcionamiento los expendedores de agua de planta baja, segundo piso y frente al anfiteatro, reponiendo los termotanques eléctricos y su respectiva instalación.

### **Objetivo Institucional 5**

Durante el año 2023 se registraron un total de 1667 trámites mediante expedientes digitales que son exclusivos de FCA y 950 comunes a las dos Unidades Académica. A su vez se dictaron 539 resoluciones de Decano, 604 de Consejo Directivo y 55 en conjunto con el Decanato de la FCV.

En el año se trabajó en la mejora de los procesos administrativos relacionados a la gestión de expedientes y trámites electrónicos de las distintas áreas y departamentos. Se coordinó con el Área de Concursos y Secretaría Académica el proceso para la regularización de las renovaciones docentes. Se continuó trabajando con la Unidad de Auditoría Interna para los procedimientos de Diploma Digital y los concernientes al Departamento de Personal. El personal administrativo trabajó en colaboración permanente con el área de gestión para el proceso de acreditaciones y cambio de plan de estudios de la Unidad Académica.

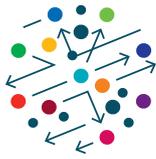
Se sustanció un concurso No Docente – Agrupamiento Administrativo de la Planta común FCA FCV: Categoría III con funciones de jefe de Departamento de Personal y Patrimonio. Se está trabajando en la regularización de la Planta No Docente, para lo cual se han iniciado los trámites para el llamado de diferentes concursos.

Asimismo, se concretó el ingreso de nuevos agentes a la planta de Personal No Docente de la FAVE, siguiendo lo dispuesto en el orden de mérito. En esta oportunidad los ingresos fueron: 1 para el Agrupamiento Administrativo y 4 para el de Servicios Generales.

En el marco de normalización del cuerpo docente, se realizaron los concursos de 3 profesores titulares, 3 profesores adjuntos y 1 de ayudante alumno. También se llevó a cabo

la reválida de 1 profesor titular, 6 jefe de trabajos prácticos y 1 Ayudante de cátedra. Asimismo, se aprobó por CD llamados a reválida de 1 profesor titular, 1 profesor adjunto, 2 profesores asociados, 2 jefes de trabajos prácticos y 6 ayudantes de cátedra.

Se participó en todas las actividades convocadas desde la Comisión de Posgrado de la UNL colaborando así en la evaluación de becas en los diferentes sistemas de financiamiento, la evaluación de carreras nuevas, la revisión y la generación de reglamentos.



## Línea Institucional Estratégica 2

## **Objetivo Institucional 6**

Se continuó con el dictado del trayecto curricular de la carrera de Ingeniería Agronómica en dos sedes de la provincia de Santa Fe, Esperanza y Reconquista. En la sede CURA se dictaron las asignaturas correspondientes al primero y segundo año y se realizó la inscripción por séptimo año consecutivo. Además, con el objetivo de fortalecer la presencia de la FCA en el área de influencia del CURA, se trabajó de manera presencial en la Expo carreras organizada por la Municipalidad de Reconquista.

En el año 2023 se inscribieron 262 aspirantes e ingresaron 198 estudiantes (57 mujeres y 141 varones) a la carrera de Ingeniería Agronómica, de los cuales 13 cursaron en el Centro Universitario Reconquista Avellaneda. Por otro lado, se graduaron 38 Ingenieros Agrónomos, 10 Técnicos en Administración de empresas agropecuarias y 8 Técnicos en Gestión apícola.

Los ingresantes de grado realizaron el curso de Iniciación a los Estudios Universitarios (IEU) generado por el área de Articulación e Ingreso de la UNL. Las asignaturas de 1° año (Matemática, Química y Biología Celular) realizaron una propuesta opcional no sincrónica en los entornos respectivos que se puso a disposición de los estudiantes para iniciar el vínculo con estas disciplinas. El último tramo del ingreso se realizó de manera presencial y en la Facultad de Ciencias Agrarias, de manera que los ingresantes tuvieran el primer contacto con el Campus FAVE, con los docentes de las asignaturas de 1° año, y con sus pares, de manera de facilitar su inserción en el ámbito universitario.

Entre las acciones que faciliten el ingreso, la permanencia y graduación de los estudiantes, se destaca la reunión con las familias de los ingresantes. Esta actividad fue llevada a cabo en las dos sedes en las que se dicta la carrera Ingeniería Agronómica, en cada una, se abrió las puertas a los familiares para que conozcan la ciudad, nuestra institución y su oferta académica, participaron Autoridades, Secretaría Académica y Asesoría Pedagógica.

Se consolidó el proyecto de "Bandas Horarias" que consiste en la distribución de horarios de acuerdo a dos bandas (de 8 a 14 h para 1°, 3° y 5° año; y de 14 a 20 h para 2° y 4° año), por primera vez, con actividades académicas presenciales. Sin embargo, dado el número de ingresantes que completaron el curso de ingreso, para optimizar el uso de las aulas, se decidió que las comisiones de 1° año puedan ocupar el tiempo en ambas bandas horarias sin perjuicio de aquellos que cursaron también asignaturas de 2° año.

En ambos cuatrimestres, se realizaron reuniones periódicas con docentes responsables de los espacios curriculares para definir lineamientos de trabajo, resolver dudas, coordinar el desarrollo de las actividades académicas, y mantener una fluida comunicación.

Se realizaron encuestas conjuntas y no obligatorias a los estudiantes acerca del cursado de las asignaturas en cada asignatura, y reuniones con los delegados de los cursos y los

representantes estudiantiles para evaluar la marcha de las actividades académicas.

Se renovaron los representantes de la FCA en el comité académico de ciclo de la Licenciatura en Ciencia y Tecnología de los Alimentos (FIQ-FCA) y se realizó el dictado de la asignatura “Producción de Materias Primas” por docentes de la FCA.

### **Objetivo Institucional 7**

Se formalizó la inscripción a un nuevo proceso de acreditación de la Carrera Ingeniería Agronómica, en este marco se constituyeron la comisión de Acreditación, y la de Coordinación de Acreditación y se iniciaron los procesos relacionados a la carga de datos de los formularios pertinentes. La fecha inicial para la entrega del formulario de autoevaluación fijada para el 31 de marzo de 2024 fue prorrogada al 31 de marzo de 2025.

Se realizaron actualizaciones de las Planificaciones de Asignaturas obligatorias, optativas y electivas (70 totales correspondientes al Plan de Estudio 2009) a los fines de adecuarlas a los formatos e información solicitada por CONEAU.

Se asistió a la 2da y 3° Reunión Anual de la Asociación Universitaria de Educación Agropecuaria Superior (AUDEAS). Las cuales se realizaron el 29 y 30 de junio, en la sede Zanjón de la Facultad de Agronomía (Stgo. Del Estero), y los días 26 y 27 de octubre de 2023 en la Escuela de Desarrollo Productivo y Tecnológico. Universidad Nacional de San Antonio de Areco (Bs. As.), en donde se discutieron y profundizaron aspectos relevantes y prospectivos de la docencia universitaria, la necesidad de avanzar en la homologación de los trayectos formativos y los procesos de internacionalización del currículum educativo.

Se asistió a talleres de capacitación brindados por CONEAU en el marco del proceso de acreditación de las carreras de Ingeniería Agronómica.

Se continuó con el “Análisis, seguimiento y mejora de la Gestión Curricular en la Facultad de Ciencias Agrarias” orientado a la carrera de grado, y al pregrado. La comisión de seguimiento de plan de estudios (CSPE) continuó con el análisis de los nuevos estándares de la carrera Ingeniería Agronómica. Se continuaron reuniones periódicas, para sentar las bases estructurales de la reforma curricular de la carrera de Ingeniería Agronómica. El 6 de septiembre esta comisión elevó un informe sobre las actuaciones realizadas. Se elaboró un documento llamado Bases estructurales para del nuevo plan de estudio, documento que fue puesto en consideración del CD. Desde la Secretaría Académica se realizó un taller de validación de lo trabajado anteriormente. Finalmente, se envió desde la Secretaría un proyecto de reforma curricular al CD, el cual contenía una propuesta de nuevo plan de estudio. Esta fue aprobada por resolución CD N° 500/23 y resolución CS N° 692/23, y se llevaron a cabo reuniones con los docentes responsables de los espacios curriculares para coordinar la formulación y presentación de las nuevas planificaciones.

## **Objetivo Institucional 8**

En cuanto a la investigación se realizaron gestiones y facilitaron presentaciones a fin de fortalecer la interacción entre la institución y el instituto de doble dependencia ICIAgro Litoral, con la gestión de aval institucional para participar en proyectos con otras instituciones. Convocatoria SF DTT 2023, presentaciones a convocatoria PICT 2022, y a proyectos a la Agencia Santafesina de Ciencia Tecnología e Innovación (ASaCTel).

Se brindaron capacitaciones y resolvieron consultas asociadas a las presentaciones a categorización docente por plataforma PRINUAR.

Se convocó a docentes-investigadores de FCA e ICIagro para consensuar y gestionar presentaciones a financiamientos de construcción y equipos como: Equipar Ciencia y Construir Ciencia, Programa PROINEX-FONDAGRO y los proyectos PEiC de UNL.

En el marco de las actividades de investigación continua la ejecución de 25 proyectos CAI+D 2020, formalizándose durante 2023 la presentación del segundo informe de avance.

Se participó activamente en diferentes instancias evaluativas de postulaciones a becas (CAID Orientados 2021, Cientibecas y EVC-CIN), evaluación de informes de avance o finales y en las evaluaciones del Encuentro de Jóvenes Investigadores (EJI), edición 2023.

Se gestionaron y asesoraron la presentación de postulaciones de alumnos de FCA a Cientibecas y a becas EVC-CIN, así como a graduados a Becas del Conocimiento 2023.

En relación con la revista científica institucional, FAVE Sección Agrarias, se publicó un número especial del XI Congreso sobre Uso y Manejo del Suelo 2021, ¿CÓMO DEJAMOS EL SUELO A LAS PRÓXIMAS GENERACIONES?, que contó con 5 trabajos científicos y un prólogo. Por otro lado, la revista comenzó la transición a la publicación continua. Mediante este formato se publicaron 11 trabajos adicionales, totalizando 16 trabajos publicados durante el año 2023, 12 de los cuales fueron enviados por autores externos a la UNL. Así mismo, durante el año 2023 la revista se presentó a reevaluación en el Núcleo Básico de Revistas Científicas Argentinas (CAICYT-CONICET), ratificando exitosamente su permanencia en el mismo hasta el año 2026. Actualmente la Revista está indizada en el Núcleo Básico de Revistas de CONICET Nivel 1, Scielo, Google Scholar, CAB Direct, REDIB, MIAR, EBSCO (Academic Search Premier y Fuente Académica Plus) Latindex 2.0, DOAJ y DIALNET, a lo cual se adiciona su reciente incorporación a AmeliCA: <http://portal.amelica.org/revista.oa?id=586>. El marcaje de artículos en lenguaje XML bajo el estándar JATS proporcionado por AmeliCA ha contribuido a aumentar la visibilidad de la revista. La citación de la revista aumentó notablemente respecto a los años 2021 y 2022, según puede verse en su perfil de google académico: [https://scholar.google.es/citations?user=wKWa\\_k0AAAAJ&hl=es&authuser=1](https://scholar.google.es/citations?user=wKWa_k0AAAAJ&hl=es&authuser=1).

Durante 2023 se concretó la renovación de los miembros del comité externo de la revista,

quedando conformado por dieciséis docentes-investigadores de reconocida trayectoria en instituciones de Argentina y otros países: <https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar/publicaciones/index.php/FAVEAgrarias/about/editorialTeam>.

Se realizó el Ciclo de Seminarios 2023 de Divulgación Científica entre La Secretaría de Ciencia y Técnica (FCA-UNL) junto a la Comisión de Promoción Científica y Recursos Humanos del ICiAgro Litoral (UNLCONICET), con una frecuencia quincenal, un total de 16 encuentros, de los cuales 3 fueron de profesores extranjeros que estuvieron visitando la facultad o el Instituto y 3 de investigadores pertenecientes a otras instituciones científico-técnicas del país y el resto fueron investigadores de la facultad o del Instituto, becarios y doctorandos (estos últimos para cumplir el requisito reglamentario de Seminario en una actividad conjunta con la Secretaría de Posgrado).

En el marco de la Semana Nacional de la Ciencia y la Tecnología, organizada por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación, se realizaron diferentes actividades propuestas por los equipos docentes de la Facultad y del ICiAgro Litoral, en donde se recibieron más de 250 personas de diferentes instituciones educativas de la ciudad y la región pertenecientes a los niveles primario, secundario y terciario.

Se organizó el SIMPOSIO INTERNACIONAL APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS EMERGENTES PARA EL TRATAMIENTO Y OBTENCIÓN DE PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES. Este simposio se enmarcó en las actividades del proyecto internacional denominado Se4All (<https://www.se4allproject.eu/>) que cuenta con el apoyo del Programa de Investigación e Innovación Horizonte 2020 de la Unión Europea, mediante el acuerdo de subvención Marie Skłodowska-Curie nº 101007630. El mismo se realizó de manera mixta, siendo la parte presencial realizada en nuestra facultad y contó con siete disertantes nacionales e internacionales especialistas en diferentes aspectos relacionados a la cadena de producción de lácteos funcionales, y una amplia concurrencia debido al interés que genera la temática tanto en los profesionales de la cadena de producción láctea, como industriales, profesionales, técnicos, investigadores, etc.

Se organizó en conjunto con Infira la visita y conferencia del Dr. Tim Crews, miembro de The Land Institute e investigador pionero en el área de la agricultura perenne, quien disertó sobre "Acortando la brecha entre pastizales y cultivos: hacia una agricultura perenne".

### **Objetivo Institucional 9**

A través del Comité Académico Inter facultades, desde la FCA se trabaja permanentemente en conjunto con la FCV y la EAGyG en la mejora de los procesos académicos de esta última.

Se renovó el convenio específico de cooperación académica de la Tecnicatura en Gestión y

Producción Apícola entre el INTA y la UNL.

Se continuaron las gestiones para la articulación de las Carreras de Pregrado Tecnicatura Superior en Gestión Industrial y Tecnicatura en Administración de Empresas Agropecuarias, entre ITEC y la FCA.

Se avanzó con FICH en la Propuesta de la Carrera de Pregrado compartida “Tecnicatura Universitaria en Diseño y Fabricación de Maquinaria Agroindustrial”. Sólo queda definir qué Facultad será SEDE y ultimar detalles para su presentación.

Se participó con un stand propio de la jornada de muestra INTA Reconquista “Puertas abiertas”, y se visitó la Escuela Agro técnica N° 336. Mario C. Videla de San Justo (Santa Fe) exponiendo las ofertas académicas tanto de grado como de pregrado, y de igual manera a egresados y estudiantes del Polo Universitario San Justo.

En conjunto con la Municipalidad de San Justo, Sociedad Rural y Cooperativa San Justo, se realizó el Curso Operario tractorista, dos cohortes durante este año.

Y con la Municipalidad de Sunchales y la Escuela de Agroecología, se realizaron 10 cursos de capacitación en Agroecología.

Se participó en la Expo carreras San Guillermo 2023 (Santa Fe), organizada por la Municipalidad de San Guillermo y de la Expo carreras ITEC (Esperanza): “Encontrá tu Futuro, Estudiá en Esperanza”, que tuvo lugar en el Instituto Tecnológico El Molino y fue organizada por institutos y universidades que tienen oferta académica en la ciudad de Esperanza.

Se participó de la actividad, destinada a estudiantes avanzados de las Escuelas Agro técnicas de la región, en el marco del día nacional de la enseñanza agropecuaria, el 6 de agosto de 2023, realizada en la Escuela de Agricultura, Ganadería y Granja de la Universidad Nacional del Litoral (EAGG-UNL) el panel titulado “La enseñanza agropecuaria en el territorio”.

La FCA recibió la Visita de estudiantes y docentes del Profesorado del Instituto Superior N° 2, Rafaela (Santa Fe). Profesorado de Biología: visita a herbario, Profesorado de Lengua y Literatura, Matemática y Ciencia de la Educación: Presentación de Asesoría Pedagógica y del Proyecto Tutores Pares, Socialización de la experiencia del Proyecto de Tutores Pares a cargo de los tutores, como un ámbito de acompañamiento a las trayectorias.

### **Objetivo Institucional 10**

En la continuidad de acciones de formación destinadas a Docentes, y en el marco de las demandas propias del contexto actual de la Enseñanza Superior se realizó el Taller de Formación para Docentes FCA-"Prácticas de evaluación de aprendizajes. Propuestas para el aula", 27 de abril 2023 – A cargo de la Dra. Marta Alicia Tenutto de Soldevilla, y el Webinar Internacional “Actualización de planes de estudio: desafíos para la formación del

Ingeniero Agrónomo del futuro”, 24 de octubre de 2023.

Un docente de la institución comenzó a desarrollar su beca en el marco del Doctorado en Ciencias Agrarias el 01 de agosto del 2023, mientras que otro docente de la casa culminó su beca en junio del mismo año en la Maestría en negocios agroalimentarios.

Se continuó el dictado de la cuarta Edición de la Maestría en Protección Vegetal, la tercera Edición de la Maestría en Negocios Agroalimentarios, la décima Edición de la Especialización en Producción Lechera y la undécima Edición de la Maestría en Cultivos Intensivos y la Especialización en Cultivos Intensivos. Se desarrollaron los talleres de tesis de la Maestría en Extensión Agropecuaria, 11° Edición. Se dictaron además cursos en el marco del Doctorado en Ciencias Agrarias, Formación Continua y Actualización Docente.

Desde la Secretaría de Posgrado y Formación Continua se ofrecieron treinta y seis (36) cursos de posgrado tanto en el marco de las diferentes carreras como en el Programa de Formación Continua. Por las diferentes aulas de posgrado pasaron más de 660 alumnos, con actividades continuas prácticamente todas las semanas desde febrero a diciembre. Las carreras de posgrado de la FCA y los diferentes espacios de formación de posgrado convocan a alumnos de numerosas provincias (Santa Fe, Entre Ríos, Córdoba, Formosa, Jujuy, Neuquén, Misiones, Buenos Aires, Santiago del Estero, Tucumán, Río Negro, Chaco, San Luis, Catamarca, Corrientes, Mendoza y San Juan). Y también participan alumnos de Uruguay, Brasil y Ecuador.

En el marco del Doctorado en Ciencias Agrarias, siete (7) estudiantes realizaron sus defensas de tesis en diferentes temáticas.

La Maestría en Cultivos Intensivos en el 2023 fue seleccionada para formar parte del “Programa de Becas de Posgrado para Estudiantes Centroamericanos en Universidades Públicas Argentinas” de la AGENCIA I+D+i, con el objetivo de expandir la excelencia académica de nuestro país, contribuir con la cooperación internacional con énfasis en su dimensión Sur-Sur y la integración regional.

El comité académico de la Maestría en Extensión Agropecuaria, se estableció el proyecto bajo la nómina “Quiero terminar mi maestría” con acciones para impulsar que, alumnos de la carrera en tramo avanzado pero que, por diversas razones se encuentran paralizados, puedan concretar la obtención del título, generando los espacios académicos ya sean en lo pedagógico, didáctico y de asistencia como en lo administrativo y socio comunitario.

En el marco del Programa de Formación Continua y en las diferentes carreras de posgrado se ofrecieron 8 cursos de la Maestría en Protección Vegetal, 4 cursos de la Maestría en Negocios Agroalimentarios y 4 cursos de la Especialización en Producción Lechera, en diferentes temáticas, y además de todos los cursos ofrecidos en las diferentes carreras se dictó el curso “Genética cotidiana y perspectivas a futuro”: los avances científicos como ejes

de trabajo en el aula. También se desarrollaron 5 seminarios referidos a la “Ciencia de datos aplicada a la gestión agronómica”.

Se continuó el trabajo coordinado con el Centro de Idiomas en donde alumnos de las diferentes carreras aprobaron el curso de lecto comprensión en inglés durante los exámenes de los turnos de marzo, julio y diciembre.

Se estableció el proyecto para fortalecimiento del Doctorado en Ciencias Agrarias, en el marco del Programa “Doctorado” de la Secretaría de Políticas Universitarias. A fines del año 2023 se comenzaron a ejecutar acciones para fortalecer y consolidar el desarrollo de la Carrera de Doctorado en Ciencias Agrarias de nuestra institución.

Ante la CONEAU, el Doctorado en Ciencias Agrarias, la Maestría en Cultivos Intensivos, la Especialización en Cultivos Intensivos y la Maestría en Extensión Rural para el desarrollo están acreditadas con categoría A por un período de 6 años.

La Maestría en Protección Vegetal cuenta con el reconocimiento oficial provisorio y la consecuente validez nacional al título, y de igual manera la Maestría en Negocios Agroalimentarios, que además su inscripción en el proceso de Acreditación en la 6° Convocatoria 3° Etapa-Ciencias Sociales que vence en diciembre 2023, y la Especialización en Producción Lechera está acreditada con categoría B por un período de 6 años.

Los alumnos activos en las carreras que se encuentran vigentes son 36 en el Doctorado en Ciencias Agrarias, 8 en la Maestría en Extensión Agropecuaria, 49 en la Maestría en Protección Vegetal, 14 en la Maestría en Cultivos Intensivos, 33 en la Maestría en Negocios Agroalimentarios, 25 en la Especialización en Cultivos Intensivos, 33 en la Especialización en Producción Lechera y 87 en el Programa de Formación Continua.



## Línea Institucional Estratégica 3

## **Objetivo Institucional 11**

Desde la Dirección de Graduados se realizó la difusión de actividades para profesionales en Twitter y LinkedIn de la FCA UNL, el vínculo con Consultoras de Recursos Humanos y Empresas a lo largo del año para difundir búsquedas laborales para profesionales de la Agronomía, y también se realizó la difusión de jornadas, charlas y actividades de interés organizadas por AAPRESID, CREA, e INTA.

Se organizó y moderó la charla con graduados “¿Cuál es la viabilidad de nuestros sistemas productivos a futuro? Alternativas que proponen revertir el deterioro ambiental sin resignar rentabilidad”.

Los consejeros graduados participaron en las distintas comisiones y sesiones del órgano de gobierno y en la coordinación junto a la Dirección de Asuntos Estudiantiles del Proyecto de Prácticas Agronómicas de Experiencia Profesional. Donde se armaron las duplas entre estudiantes avanzados de la carrera y profesionales interesados en acompañar en el aprendizaje de la profesión a los mismos.

Se continúa con la actualización de los contactos de Graduados de la FCA en la base de datos a través de la información recolectada en encuestas.

Se presentó al Consejo Directivo los resultados de la Encuesta realizada a fines del año anterior para captar la demanda de necesidades de los Graduados en el medio y aportar como insumo en la discusión del plan de estudios.

Las Secretarías de Posgrado y de Coordinación Institucional de la FCA realizaron los actos previos de la Elección de Consejeros Directivos del Estamento Graduados, en el Acto de Colación de la Facultad y se coordinaron los procesos de selección de las BAPI de la FCA.

Se participó de las reuniones con graduados participantes de la Red de Agricultura Racional en la Dirección de cinco Trabajos Finales de Graduación que se desprenden de la validación de un método de Evaluación de Sostenibilidad de Empresas Agropecuarias.

Se participó en reuniones de organización de actividades del Nodo Pilar y en la puesta en funcionamiento del Proyecto “Prácticas Agronómicas de Experiencia Profesional” que fue aprobado por el Consejo Directivo de la FCA y promueve el acompañamiento de Graduados a estudiantes avanzados para que vivan una experiencia profesional”.

En conjunto con el CETRI y el ICiAagro, se realizaron acciones de divulgación y actualización de las distintas capacidades y ofertas tecnológicas de los diferentes grupos de trabajo de investigación al medio, se visitó la muestra Expoagro en conjunto con CETRI y docentes de las cátedras de Microbiología y Diagnóstico y Tecnologías de agua, en contacto con empresas de riego y bioinsumos.

Se realizaron 4 encuentros con empresas interesadas en la oferta tecnológica de la FCA con diferentes grupos de trabajo (BioGrow, Laboratorio ARBO; Granja FIFI Río Negro y

Agroestudio Rafaela).

Se continúa con el Programa de Mejoramiento Genético de Alfalfa para adaptación sitio específica (PMGA-FCA-UNL), con la red de ensayos regionales multivarietales de alfalfa (ERMA) en Villa Trinidad (Santa Fe) y Colonia Vignaud (Córdoba), y se iniciaron los trámites de solicitud reconocimiento Spinf off “Producción Harina de Algarroba”.

Se firmaron sendos convenios marco entre la Unión Agrícola Avellaneda (UAA), el grupo FORINDER, las empresas Biassoni, Remonda Castro y Auravant, para coordinar actividades conjuntas, y un acta de colaboración empresa con la empresa Molfino Hnos, y dos convenios marco con las comunas de Franck y de Humboldt en el Nodo Pilar, y otro con la Municipalidad de Sunchales por la Escuela de Agroecología.

### **Objetivo Institucional 12**

Las acciones de difusión de las diferentes actividades de pregrado, grado y posgrado fueron tomando formatos diferentes y se fueron multiplicando a lo largo de 2023. Esto implicó la generación y selección de material en formato digital que se utilizaron en diversas actividades. Cada una de las carreras generó e incrementó su presencia en redes sociales para ofrecer la información para todos los interesados en participar de la oferta académica de la FCA, tratando de llegar especialmente y de manera continua a las comunidades y sus instituciones.

Esto implicó la generación y selección de material en formato digital utilizado para la comunicación de nuestra identidad cultural, 7 videos de presentación y difusión de las carreras de posgrado incorporados en la web institucional y se utilizan en la difusión de las propuestas a través de las redes sociales, de la facultad, incrementando la presencia y ofreciendo la información necesaria para todos los interesados en participar de la oferta académica de la FCA, y especialmente con sus graduados.

Se organizó y coordinó el Conversatorio “Universidad, política y movimiento estudiantil en los '70: el impacto sociológico de la FAVE en la ciudad de Esperanza”, en el marco de la conmemoración de los 50 años del traspaso de la FAVE a la UNL. La actividad contó con la participación del periodista, escritor e historiador Rogelio Alaniz, el docente e investigador de la casa Prof. Roberto Leonardi y el Coro FAVE.

Se organizó y difundió las actividades en el marco de la Noche de los Museos, realizada junto a la Municipalidad de Esperanza e instituciones de la ciudad el día sábado 29 de abril.

También se coordinó y se moderó el Primer Debate Institucional de Candidatos a Intendente de la ciudad de Esperanza, organizado por las Facultades de Ciencias Agrarias y Ciencias Veterinarias de la UNL, el Centro de Industria, Comercio y Afincados de Esperanza (CICAE) y la Sociedad Rural de las Colonias, miércoles 6 de septiembre, Aulario del Campus FAVE.

### **Objetivo Institucional 13**

Se participó activamente del Consejo Local Asesor de la AER INTA Esperanza. Se realizaron seis (6) reuniones durante el año y se organizó una charla dirigida a productores agropecuarios en homenaje al día de la Agricultura, y también en el Consejo Local Asesor de la EEA INTA Rafaela en el que se realizaron 8 (ocho) reuniones virtuales y una presencial.

Se participó de reuniones presenciales y virtuales del consejo ejecutivo de la incubadora de empresas de ámbito regional IDEAR, y del Acto de Egreso de IDEAR 2023.

Se participó de reuniones en INTA Reconquista con investigadores del INTA y de la FCA para coordinar acciones de investigación en conjunto. Se concretaron 2 tesinas en el área de Cultivos Extensivos, 2 en Diagnóstico y Tecnologías de Agua y 1 en Fitopatología con directores y codirectores de ambas instituciones. Además, la elaboración y presentación de 9 cursos en el área de producción de carne y pastizales naturales.

Se llevó a cabo la Coordinación del Nodo Regional Pilar en el que se destacan 2 talleres con intendentes y/o presidentes comunales para trabajar sobre el arbolado urbano y rural, público y privado. Pueblos y ciudades más sostenibles.

Se participó de la Comisión de Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Departamento Las Colonias con diversas temáticas, en el marco de los 40 años de su fundación.

Se obtuvo el financiamiento PROINEX\_FONDAGRO para Proyectos de Extensión utilizados para el seminario audiovisual sobre “La sostenibilidad de las empresas agropecuarias: desafíos y alternativas productivas para la región centro norte de Santa Fe”.

Se asistió a las reuniones del Consejo Asesor de la Secretaría de Extensión Social y Cultural, difusión de convocatorias y evaluación de IP de los proyectos de extensión en donde la FCA presentó 8 propuestas, de los Talleres de Formulación y Desarrollo de Proyectos y Prácticas de Extensión entre FCA-FCV y se aprobaron 6 proyectos PEIS-AET.

Se participó ampliamente de la muestra Todo Láctea, en colaboración con el jurado de las Olimpiadas Nacionales lecheras, y de la Charla: Lechería eficiente en tambos chicos.

Se llevó a cabo la jornada de capacitación en Nueces de Pecán, 2 capacitaciones de Tropa y Poda de Árboles, y se participó con un stand en la Exposición Rural Rafaela para la difusión de ofertas de pregrado, grado y posgrado, con integrantes de los grupos de CECIF, Zoología Agrícola y Prodocova.

### **Objetivo Institucional 14**

Como parte de las líneas transversales de internacionalización se llevaron adelante dos proyectos financiados por la Incubadora de Acciones de Internacionalización de la SPII UNL, para la Internacionalización de los Espacios Curriculares en Carreras de Grado. Por un lado,

se recibió la visita del Dr. Willian Bucker Moraes, Profesor-Investigador y Coordinador de Internacionales de la Univ. Federal do Espírito Santo (UFES-Brasil). Su estancia fortaleció los convenios de trabajo conjunto con los docentes del Departamento de Producción Vegetal, tendientes a establecer acciones de internacionalización a fines de optimizar el perfil profesional del Ingeniero Agrónomo. Se planteó también la oferta de cursos de portugués y español para docentes y estudiantes, a fin de facilitar los procesos de internacionalización.

Del mismo modo, se recibió al Dr. MSc. Gustavo Benítez, docente de la Univ. de la República (UDELAR-Uruguay) quien desde la Fac. de Cs. Veterinarias trabajó de manera conjunta con la Cátedra de Bioeconomía de la FCA-UNL en el dictado de la Materia Optativa Bioeconomía Aplicada a los Sistemas Agropecuarios. Bioeconomía fue un caso de éxito dentro de FCA, a partir de cuya experiencia se replicarán las acciones en próximos años y en diversas cátedras.

Por otro lado, y ya dentro del área de la internacionalización de posgrado, se potenciaron las acciones con docentes investigadores de la Escuela Politécnica Superior de Orihuela de la Universidad Miguel Hernández de Elche (UMH) con el objetivo de lograr la firma de un convenio de doble titulación a nivel de doctorado. Por su parte, la Maestría en Cultivos Intensivos fue seleccionada para participar del Programa BEC (Becas de Posgrado para Estudiantes Centroamericanos en Univ. Públicas Argentinas) gestionado por la A.N.P.I.D.Tyl. En el marco de las movilidades gestionadas desde la SPII de UNL:

A nivel Movilidad de Gestores, se recibió la visita de un gestor de UDELAR (Uruguay) a través de AUGM. Así mismo, es importante destacar la visita del gestor de Internacionalización de L´Institute Agro (Francia) en el marco de su trabajo en ARFAGRI.

En cuanto a Movilidad Docente, se ejecutó con gran éxito la movilidad de la Prof. Ma. Cecilia Curis de la Cát. de Zoología Agrícola a la Universidad Evangélica Boliviana (UEB-Bolivia) a través del programa MARCA, logrando vínculos académicos y de investigación aplicada.

En Movilidad de Posgrado se realizaron en forma virtual 3 intercambios, una alumna de Maestría con la Universidad Continental (Perú) mediante eMovies, un alumno de Maestría en UDELAR (Uruguay) y un alumno a la Universidad de Chile, ambos mediante Escala Virtual de estudiantes de Posgrado de AUGM.

Finalmente, en el marco de PROINMES, durante 2023-1 los alumnos de FCA realizaron 5 estancias presenciales en el exterior: 1 en el instituto VetAgroSup (Francia) a través del programa ARFAGRI, 2 en la Universidad de Sevilla (España) a través de Convenio Bilateral, 1 en la Universidad Autónoma de Madrid (España) a través del Programa CEAL-UAM-Banco Santander y 1 en la Universidad Federal de Sao Carlos (Brasil) a través de AUGM. En contrapartida, en FCA se recibieron 6 alumnos: 2 alumnos de México, mediante PILA y

Convenio Bilateral con la Universidad de Guanajuato, 2 alumnos US (España) por CB, 1 alumno de UFSM (Brasil) a través de AUGM, y 1 alumno de Università degli Studi di Parma (Italia) mediante CB. En la convocatoria PROINMES 2023-2, no hubo alumnos postulados desde FCA, pero se recibieron 8 alumnos del exterior: 6 alumnos de Bordeaux (Francia) por ARFAGRI, 1 alumna de UF Juan de Castellanos (Colombia) por CB, y 1 alumno de UFMG (Brasil) mediante AUGM.

### **Objetivo Institucional 15**

La Facultad de Ciencias Agrarias cuenta con un área de Comunicación Institucional que tiene a su cargo la definición de políticas de imagen y comunicación, acciones de prensa y difusión de actividades y eventos en medios propios, locales y regionales, comunicación interna y externa, presentaciones institucionales, acciones de comunicación para públicos específicos, relaciones institucionales, ceremonial y protocolo

En lo que refiere a noticias y boletines, se cargan periódicamente en el sitio de noticias [www.fca.unl.edu.ar/noticias](http://www.fca.unl.edu.ar/noticias), y semanalmente se prepara un Resumen Institucional de Noticias (RIN) a través de un boletín destinado a diferentes públicos de la comunidad universitaria (docentes, investigadores, graduados, personal de servicio, estudiantes e ingresantes).

También se realiza la actualización periódica del sitio web institucional y del sitio de noticias, y se colabora periódicamente con los diferentes medios de la UNL, lográndose un trabajo de articulación que se ve reflejado en la difusión de las acciones de la FCA en los medios de comunicación de nuestra Universidad.

Desde las redes sociales se difunden tanto lo propiamente institucional como así también lo generado desde la Dirección de Comunicación Institucional de la UNL (DirCom), estableciéndose así un “diálogo” permanente entre la comunicación de la FCA y la UNL.

En coordinación con la DirCom, el área de comunicación es la encargada de definir y resguardar la imagen institucional de la FCA en los diferentes soportes: folletos, afiches, cartelería, blogs, páginas webs y modelos institucionales para notas membretadas, certificados y presentaciones.

De esta manera se genera el diseño de materiales gráficos y digitales tanto educativos como institucionales y periodísticos, generando un trabajo de afinidad entre las áreas pares.

Con el fin de aprovechar los medios de comunicación de la UNL, se coordinan habitualmente notas con especialistas de nuestra casa sobre temas vigentes o de interés para la comunidad, para publicaciones de “El Paraninfo” o diferentes programas de LITUS TV (“Diálogos”, “En territorio”, transmisiones especiales de “Expo carreras”, entre otros).

Desde el área se participó en la Comisión organizadora de actividades alusivas al 50º

aniversario del traspaso de la FAVE a la UNL. El trabajo realizado contempló la búsqueda y sistematización de material periodístico de la época y archivos históricos, armado de una sección especial en la página web institucional de la FCA, redes sociales y actos conmemorativos.