

Memoria institucional 2023

Secretaría de Fortalecimiento Territorial





Línea Institucional Estratégica 3

Objetivo Institucional 11

-Programa De Desarrollo Territorial

Se propone innovar en la vinculación universidad-sociedad, poniendo el conocimiento, la educación, la cultura y el arte al servicio del desarrollo regional sostenible. Desde la Secretaría de Fortalecimiento Territorial se organiza un trabajo estratégico junto a los Gobiernos Locales de la región, que se plasma en distintos dispositivos y líneas de acción diseñadas e implementadas de forma coordinada con las demás áreas centrales de Rectorado, los centros universitarios y las distintas facultades.

-Subprograma Articulación Con Actores Del Territorio

Profundización y fortalecimiento del vínculo de la universidad con el territorio, potenciando la interacción con la trama de actores, instituciones y organizaciones sociales, educativas, culturales y productivas de la región.

-Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo (Red UTID)

Oficinas instaladas en dependencias municipales o comunales, dotadas de infraestructura, equipamiento y conectividad adecuadas para operar como antena tecnológica local de la UNL, facilitando el trabajo en red entre la universidad, los gobiernos locales y el sistema de innovación social y productivo regional. Integran la red UTID 14 municipios de nueve departamentos del centro norte de la provincia de Santa Fe: Santa Fe (La Capital); Esperanza, San Carlos Centro (Las Colonias); Gálvez (San Jerónimo); Sunchales, San Vicente (Castellanos); Reconquista, Avellaneda, Villa Ocampo, Malabrigo (General Obligado); Vera (Vera); San Justo (San Justo); San Javier (San Javier); Ceres San Cristóbal).

- (marzo) Firma de la carta de intención para la creación de la Sede Universitaria de Formación Profesional y de Innovación Tecnológica en la ciudad de San Justo y realización de la mesa de diálogo con participación del rector UNL, el intendente de la ciudad de San Justo, integrantes del Foro para Producción y el Desarrollo, junto a otros actores sociales y productivos de la localidad y la región, para delinear un horizonte de futuro, identificar y priorizar necesidades, potencialidades y demandas de formación, con el fin de diseñar propuestas de mejoramiento o calificación de capacidades, certificación de competencias, completamiento y/o complementación de estudios. Suscribieron el acuerdo representantes de las once organizaciones e instituciones que integran el Foro: Municipalidad de San Justo, Senador Departamental, Sociedad Rural de San Justo, Centro Comercial e Industrial de San Justo, Cooperativa Federal Agrícola Ganadera Limitada de San Justo, Asociación Civil Área Industrial y de Servicios, Asociación para el Desarrollo Económico y Cultural (ADEC), Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), Instituto Sup.

del Profesorado N° 20, Escuela Agrotécnica N° 336 y Escuela de Educación Técnico Profesional N° 277.

- (marzo) Aprobación con financiamiento del Ministerio de Producción de la Nación y firma del convenio UNL-PROCER II para el desarrollo de un programa integral de asistencia y capacitación en transformación digital, industria 4.0 y fortalecimiento de la competitividad con perspectiva de género, destinada a MiPyMEs con el objetivo de mejorar las capacidades productivas, tecnológicas, de innovación y comercialización en las cadenas de valor de empresas y productores de la región. El proyecto fue elaborado conjuntamente con la UTID San Justo y presentado en febrero por la UNL en el marco de la segunda convocatoria del Programa de Competitividad de Economías Regionales.
- (marzo) Creación del Centro Universitario PYME UNL-San Justo (CUP), nodo coordinador de la red de 14 Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo, para la implementación del programa de capacitación en transformación digital, destinado a docentes con extensión en MiPyMEs, consultores, profesionales y/o trabajadores de empresas.
- (abril-noviembre) Capacitación de 33 consultores en transformación digital; articulación de 13 consultores formados con empresas de las localidades de San Justo, Avellaneda, Reconquista, Calchaquí, Crespo, Videla y Reconquista; y selección de 12 empresas para la elaboración de un plan de transformación digital como práctica final de los consultores. El programa de formación estuvo a cargo de Jorge Ceballos y Raquel Ariza, expertos en la temática con reconocida trayectoria a nivel nacional, y otros especialistas en temas de perspectiva de género y buenas prácticas, talleres de mentoría para mujeres emprendedoras, empleo y nuevas tecnologías en el trabajo.
- (febrero-abril) Dos mesas de trabajo de autoridades y docentes de la FCA con: 1) el Foro de Producción y Desarrollo Social de San Justo; 2) integrantes de la Sociedad Rural y Cooperativa San Justo, realizadas en el Polo Educativo San Justo para la priorización de temas y definición de una agenda de actividades de capacitación destinada a jóvenes y trabajadores del sector agropecuario.
- (abril) Una mesa de trabajo con autoridades y docentes de la FICH para evaluar posibilidades de desarrollo de propuestas formativas con certificación universitaria en temáticas relacionadas con la domótica.
- (mayo) En el marco de las acciones de internacionalización y desarrollo territorial se presentó el nuevo plan de acción 2023 a trabajar en articulación con los gobiernos locales. Participaron del lanzamiento intendentes y responsables de las áreas de internacionalización y desarrollo local de los 14 municipios que integran la Red UTID,

con quienes trabajamos durante 2022 el proyecto "La universidad como agente de la internacionalización y desarrollo territorial" (PIESCI - ORIs 2021)

- (abril) Participación en el III Encuentro de Ciudades del Aprendizaje de Argentina – UNESCO y Municipalidad de San Justo en la mesa de trabajo "Aliados para el aprendizaje del futuro: el papel de las universidades" compartimos la visión, políticas, dispositivos de extensión y fortalecimiento territorial de la UNL, la experiencia de trabajo y buenas prácticas de vinculación y transferencia tecnológica y social realizadas en articulación entre UNL y el gobierno de la ciudad.
- (abril-diciembre) Sobre la base del documento NODO TEC SAN JUSTO se trabajó conjuntamente con FADU, FICH, FHUC, FCA, FCV y la Secretaría de Extensión y Cultura en el diseño de una propuesta adecuada a las demandas allí planteadas.
- (julio-agosto) Escuela Internacional de Invierno en la ciudad de San Javier: en una gestión articulada con la Municipalidad de San Javier, se realizó la primera experiencia en territorio. La undécima edición de la Escuela Internacional de Invierno se desarrolló bajo el tema "Desafíos para el desarrollo local, en clave latinoamericana y con un análisis desde los ODS", se propuso abordar los principales problemas y potencialidades del territorio, formulando una agenda de gestión desde una perspectiva de internacionalización integral a partir de la interacción de los actores locales con los docentes y estudiantes participantes, orientando las iniciativas al cumplimiento de los ODS de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.

- Capacitación en oficios

Cursos de formación laboral diseñados a demanda de los gobiernos locales con el fin de mejorar y ampliar las capacidades y oportunidades de autoempleo para trabajadores y jóvenes emprendedores.

- Firma de convenios con las Municipalidades de San Justo y Vera para el dictado de tres cursos teórico-prácticos de forma presencial en la localidad
- Desarrollo teórico, entrega de certificados de aprobación de los cursos de:
 - Obras urbanas (docentes FADU): 25 personas capacitadas (San Justo, Polo Educativo, abril/junio)
 - Auxiliar electricista (docentes SEyC): 24 personas capacitadas (Vera, Centro de Formación Laboral, abril/agosto)
 - Albañilería en construcciones tradicionales (docentes FADU): 25 personas capacitadas (Vera, Centro de Formación Laboral, octubre/noviembre)
 - Operario tractorista (docentes FCA): 62 personas capacitadas en sus dos ediciones (San Justo, predio rural y campo productor, junio/agosto)

Expo UNL

Espacio en ferias de carreras locales -presencial o virtual- para informar y orientar a estudiantes secundarios sobre la vida universitaria y las carreras que se pueden estudiar en la UNL.

- Presentación en el Polo educativo San Justo de las carreras de licenciatura y tecnicaturas que ofrece la UNL en la modalidad a distancia. Participaron estudiantes secundarios y egresados de escuelas terciarias de la ciudad y la región interesados en: Gestión Educativa (FHUC), Primeras Infancias (FHUC), Inglés (FHUC), Artes Visuales (FADU), Administración de Empresas agropecuarias (FCA), Gestión y producción apícola (FCA). En este marco, autoridades y docentes de las facultades de Humanidades y Ciencias, Arquitectura y Urbanismo y Ciencias Agrarias, junto a docentes, gestores educativos, empresarios y productores locales, compartieron tres jornadas de trabajo, en las que se analizaron posibles actividades de formación en la localidad.
- Ocho presentaciones en las ferias de carrera de Ceres, Coronda, Nelson, San Cristóbal, San Guillermo, Suardi, El Trébol, Ortiz y Zárate. Participaron más de 2.000 estudiantes de 43 escuelas secundarias.

- Coordinación De Acciones Con Centros Y Sede De Universidad

Construcción y organización de una agenda de trabajo común y acciones tendientes a una mayor, más eficiente y eficaz articulación entre los actores territoriales estratégicos, las áreas centrales de Rectorado, las Facultades, y los Centros Universitarios para el fortalecimiento de la identidad institucional de los nodos UNL, su consolidación como espacios de construcción de territorialidad y pleno desarrollo de las actividades universitarias sustantivas.

50° Aniversario Centro Universitario Reconquista-Avellaneda

Colaboración en la organización y coordinación de la agenda de actividades en conmemoración de los 50 años de presencia de la UNL en el norte santafesino: reunión Rector y gabinete con autoridades de gobierno, organizaciones e instituciones locales; presentación de la Muestra CreArte Litoral

Premiación y distinciones artistas CreArte Litoral 2021

Organización y participación conjunta de los actos en articulación con los gobiernos locales participantes.

Donación de especies nativas para planes de forestación local.

Firma de 6 convenios con gobiernos locales en el marco del programa "Plantemos un árbol por cada graduado de la UNL" para la donación de 1.000 especies nativas a plantar en áreas verdes de las localidades de Sunchales (400), Vera (200), Hipatia (100), Emilia (100), María Luisa (100) y Santo Domingo (100). Gestión articulada con la Secretaría General.

Servicios especializados para gobiernos locales

Gestión articulada con la FADU para la firma del convenio SAT con la Comuna de Monte Vera, con el objeto de definir una agenda de ideas estratégicas para el desarrollo urbano sostenible de la localidad en su proyección hacia el 2050, y como base para la elaboración de un plan de desarrollo de la ciudad.

Objetivo Institucional 12

- Subprograma Crearte Litoral

Promoción del arte y la cultura como motores de desarrollo regional, ampliando las posibilidades de acceso a financiamiento y espacios de formación a artistas, diseñadores, emprendedores y gestores culturales, a partir del incentivo e impulso a la producción y difusión de obras y proyectos que contribuyan al conocimiento y concientización sobre la importancia del patrimonio histórico, cultural y ambiental de la región, la protección de los recursos naturales, el rescate de identidades culturales diversas y el respeto por los pueblos originarios.

Fondo regional de becas 2023

- Constitución de la mesa de gestión del programa, coordinada por la UNL e integrada con los responsables de las áreas de cultura y educación de los 24 gobiernos locales que firmaron convenio: Avellaneda; Arroyo Ceibal, Malabrigo, Villa Guillermina, Villa Ocampo (Dpto. General Obligado); San Javier, Romang, Alejandra (Dpto. San Javier); Vera, La Gallareta (Dpto. Vera); Cayastá (Depto. Garay); Coronda, Gálvez, Bernardo de Irigoyen (Dpto. San Jerónimo); Elisa, Esperanza, Felicia, Humboldt, San Carlos Centro, San Jerónimo Norte (Dpto. Las Colonias); Humberto Primo, San Vicente, Sunchales (Dpto. Castellanos); Maggiolo (Dpto. General López). La mesa de gestión es el ámbito de discusión, construcción de acuerdos, definición de los términos de referencia de la convocatoria y coordinación de las distintas etapas de implementación.
- Presentación del programa y bases de la convocatoria en las 24 localidades adheridas.
- Capacitación y asesoramiento en la formulación de proyectos culturales a los artistas interesados durante el proceso de inscripción y presentación de propuestas.
- Constitución del jurado interdisciplinario para la valoración integral de todos los proyectos presentados en las 8 disciplinas de la convocatoria: transformación social; música; artes audiovisuales y multimedia; artes visuales; artes escénicas; diseño, artesanías y patrimonio; letras; artes combinadas. El jurado está integrado por docentes extensionistas y gestores culturales de la UNL y artistas reconocidos en su localidad propuestos por los gobiernos locales.

- Jura de los 75 proyectos postulados en las 8 disciplinas de la convocatoria y determinación del orden de méritos por localidad, con la recomendación de premiación de 41 proyectos y el otorgamiento de ocho menciones especiales.
- Organización de los actos de premiación, entrega de becas y menciones a los 49 proyectos distinguidos en las categorías: 41 creación y ocho de formación artística; de los cuales 40 proyectos son de realización individual y 9 grupales.
- Distinción y entrega de certificados a los 75 artistas autores de los proyectos ganadores, acto realizado en cada localidad junto a las autoridades municipales y comunales.
- Seguimiento, organización de talleres y tutoría de los proyectos artísticos y culturales durante el proceso de desarrollo, con el fin de acompañar y orientar sobre la materialización del producto u obra y elaboración del informe final.

Muestra itinerante

- Diseño del contenido y producción de la primera muestra de arte y artistas denominada “Muestra itinerante de artistas del Gran Chaco Santafesino”, a partir de la selección de las obras CreArte 2021, consideradas más adecuadas para su montaje y exposición integrada en un único dispositivo itinerante que sea representativo de la temática convocante y de las disciplinas artísticas participantes.
- Adaptación de las obras al soporte más adecuado -físico, audiovisual, híbrido- para asignar carácter lúdico e interactivo a la muestra. Las y los creativos autores de las obras junto a un equipo de artistas y gestores culturales de la UNL, trabajaron en proyectos de hibridación para dar contenido a la muestra, que propone el aprendizaje experiencial orientado al conocimiento y respeto del patrimonio cultural, ambiental e identitario del territorio en el que se gestaron las obras y en las temáticas de la convocatoria: el Jaaukanigás, la historia del ferrocarril, de los pueblos originarios y los pueblos forestales.
- Organización y montaje de tres presentaciones públicas de la muestra en las ciudades de Vera, Villa Ocampo y Reconquista, realizadas en el marco de eventos educativos y culturales y del 50° Aniversario de la presencia de la UNL en el norte santafesino.

Objetivo Institucional 13

- Subprograma Munigestión

Capacitación y asesoramiento para gobiernos locales con el fin de mejorar y fortalecer las capacidades de gestión e innovación en políticas públicas, jerarquizar la función pública y generar masa crítica local con capacidades para innovar en los procesos de gestión pública. La red Munigestión está integrada por 112 municipios y comunas de las provincias de Santa

Fe y Entre Ríos que adhieren mediante convenio al programa, cogestionado desde 2014 con la Universidad Nacional de Rosario.

- Organización y coordinación de las Jornadas en conmemoración del 25° Aniversario de la creación de Munigestión.
- Conversatorio “Comunicación de gobierno y campañas electorales en la sociedad de las redes” con la participación de Adriana Amado -Doctora en Comunicación, periodista, docente e investigadora en Latinoamérica y España-, Andrea Valsagna -Licenciada en Comunicación Social, Diplomada en Comunicación Pública, docente de UNL y ex Secretaria de Comunicación de la Municipalidad de Santa Fe-, Cristina Perini -Licenciada en Comunicación Social, Diplomada en Comunicación Pública y docente de Munigestión- y Gustavo Pizzio -Licenciado en Comunicación Social, docente universitario y Secretario de Comunicación de Chajarí (Entre Ríos).
- Presentación del informe final del proyecto “La Universidad como agente de internacionalización y desarrollo territorial” realizado durante 2022 con los 14 gobiernos locales que integran la red UTIDs (SPU-PIESCI). Definición de líneas de trabajo 2023.
- Firma de 38 convenios para la realización de Prácticas Profesionales Supervisadas de estudiantes de las diez facultades en los municipios y comunas de: Esmeralda, Humberto Primo, San Vicente, Sunchales, Frontera (Departamento Castellanos); Cayastá (Departamento Garay); Avellaneda, Malabrigo, Villa Ocampo, La Sarita (Departamento General Obligado); Monte Vera, Nelson, Recreo, San José del Rincón, Santo Tomé, Sauce Viejo (Departamento La Capital); Esperanza, Franck, Humboldt, San Carlos Centro, San Jerónimo Norte, Felicia (Departamento Las Colonias); San Guillermo, Ceres, La Lucila, San Cristóbal, Suardi (Departamento San Cristóbal); San Javier, Alejandra (Departamento San Javier); Gálvez, Coronda, Centeno, San Genaro (Departamento San Jerónimo); San Justo (Departamento San Justo); Vera (Departamento Vera); Aldea Spatzenkutter (Dpto. Diamante, Entre Ríos); Hasenkamp, María Grande (Dpto. Paraná, Entre Ríos).
- Reconocimiento y entrega de certificados a 234 funcionarios y agentes públicos de 63 gobiernos locales capacitados en los 18 cursos regulares dictados en la edición 2022 del programa.
- Firma de 3 convenios de adhesión al sistema de Becas UNL con los gobiernos locales de San Justo, Helvecia y San Cristóbal.
- Presentación de los dispositivos de acción e intervención territorial con los que cuenta la UNL para trabajar en articulación con los gobiernos locales: Expo UNL, Programa de Becas, Plantemos un árbol por graduado.

Objetivo Institucional 15

Observatorio de Cooperación Ciudad-Universidad (OCC-U AUGM-Mercociudades)

Recuperación y difusión a través de un Banco de Buenas Prácticas de experiencias de vinculación promovidas con fines sociales, que sean resultado de procesos de cooperación entre universidades públicas y gobiernos locales de la región Mercosur.

- Actualización del sitio web oficial del OCC-U con la incorporación de 28 nuevas buenas prácticas realizadas por equipos de 21 universidades y 25 gobiernos locales de cinco países. Las mismas se presentaron en el último Congreso Ciudad-Universidad (UNR, 2022)
- Sensibilización a responsables de las nuevas buenas prácticas incluidas en el banco, para la producción y envío de material complementario y videos explicativos que se utilizarán para la difusión en redes y presentación en el próximo Ciclo de Diálogos a realizarse durante 2024.
- Diseño y edición de un video institucional para la presentación del OCC-U en distintos eventos científicos y académicos.
- Desarrollo de una herramienta web que permite la georreferenciación y mapeo interactivo de las Buenas Prácticas incluidas en el banco, conteniendo información síntesis de cada experiencia.
- Envío de 12 boletines a un mailing de más de cinco mil destinatarios
- Publicación de 46 noticias de interés