

Encuentro de saberes para la formalización de procedimientos de gestión organizativa, administrativa y comercial

Autores: Acevedo, Sandra Noemí - Simes, Horacio

Institución perteneciente: Secretaría de Investigación y Postgrado facultad de humanidades y ciencias sociales de la Universidad Nacional de Misiones

Palabras claves: economía social – acompañamiento técnico – proceso productivo

Desde hace más de cinco años, nuestro equipo de trabajo se viene desempeñando en el marco del Programa de Investigación Desarrollo Local Misiones, en diferentes proyectos orientados al acompañamiento de las iniciativas socio-productivas de municipios pequeños y/o de organizaciones de productores. Como resultado de estas actividades, hemos construido un acervo de diversas modalidades consensuadas por los pequeños agricultores para fortalecer integralmente sus propuestas de trabajo productivo y asociado.

Las experiencias de acompañamiento realizadas nos condujeron progresivamente a involucrarnos en la transferencia de técnicas productivas destinadas a la optimización de la producción hortícola y la elaboración de envasados dulces y salados, además a medida que progresábamos en este aspecto comenzamos a incursionar en la conformación de grupos de agricultores por cercanía o afinidad hasta lograr que *produjeran, acopiaran y vendieran* colectivamente. En este proceso nuestras acciones se dirigieron a promover la emergencia de las capacidades básicas para planificar y evaluar el acceso a los mercados locales y concentrados, como así también a diseñar herramientas adecuadas a los nuevos procesos socio-productivos en desarrollo.

En el camino nos fuimos dando cuenta que la eficiencia pasaba no solo por el manejo de técnicas de producción sino también de las formas de organización de los grupos de emprendedores y de la correcta administración de la participación en los mercados.

En la actualidad podemos mostrar los siguientes resultados: 1. construcción de una visión de integralidad de los procesos de desarrollo productivo asociado, hacia adentro de cada uno de los emprendimientos y entre los pequeños productores y los técnicos; y 2. la elaboración de un Manual del Emprendedor, que recoge los procedimientos consensuados en las diferentes experiencias de intervención realizadas y acompaña el desarrollo de los emprendimientos desde sus fases iniciales. Este Manual se encuentra en su etapa de revisión y ya ha despertado interés por parte de los potenciales usuarios, en particular la Red de Emprendedores de la Economía Social de Misiones.