

## Proyecto

### **Promoción del Desarrollo Local Sustentable en la Ciudad de Crespo (E.R.), Argentina**

#### Contexto

La ciudad de Crespo distante a 40 km de la ciudad de Paraná, capital de la Provincia de Entre Ríos, República Argentina, es una pujante localidad de alrededor de 20.000 habitantes. Con una tradición emprendedora, en sus comienzos basó su crecimiento en la producción agrícola colona, su molino harinero Sagemüller, y en La Agrícola Regional Coop. Ltda.. Luego, en los años sesenta, se expandió la actividad avícola, hoy motor central de su desarrollo económico, llegando a festejar e instituirse la Fiesta Nacional de la Avicultura.

Cuenta con el antecedente de haber realizado un Plan Estratégico de Desarrollo (diagnostico, programas, proyectos y actividades), producto del trabajo mancomunado de organizaciones institucionales públicas y privadas. El mismo dio comienzo en el año 2000, pero perdió fuerza, dejando de funcionar en el año 2004. Si bien, se pusieron en marcha diversas actividades y proyectos que tuvieron distintos niveles de concreciones y resultados, no se logró materializar tramas organizacionales permanentes o formalizadas con estatutos, nombre, etc. A modo de ejemplo, la coordinación la llevaba un "Comité de Convalidación" integrado por representantes de todo el universo de entidades de la localidad, que dejó de funcionar al caer dicho Plan. Lo mismo sucedió con Comisiones de trabajo establecidas en su momento en las áreas de economía, educación y medio ambiente. No obstante lo detallado en el párrafo anterior, se perciben como resultados "intangibles" de dicho Plan, la contribución, por un lado, a una cultura de la planificación y la participación, y por otro, a la formación de un número importante de dirigentes sociales en la temática. Ambos han representado un importante aporte a la comunidad y constituyen antecedentes de importancia, para la toma de decisiones y acciones en ejecución del presente proyecto.

En el período siguiente (2004 – 2009) las administraciones Municipales dieron continuidad al proceso mediante la constitución de una Secretaría de la Producción, realizando distintas gestiones de financiamiento de microcréditos.

El Centro Comercial, Industrial, Agropecuarios y de Servicios brinda un servicio similar a través de las ofertas de la SEPyme, CFI, Banco Nación, etc. También viene gestionando junto al gobierno local la constitución de una Agencia de Desarrollo Local con el fin de dar lugar a la promoción e implementación de emprendimientos productivos y a la gestación de diversas iniciativas. También la Agencia de Extensión del INTA Crespo (en el marco del Programa Nacional de Apoyo al Desarrollo de los territorios) desde su Consejo Asesor, impulsa la creación un Foro de debate para la Innovación con el fin de poner en la agenda local temas estratégicos al desarrollo local.

Entre las principales organizaciones institucionales que protagonizan el desarrollo de Crespo se encuentran la Municipalidad, el Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios, La Agrícola Cooperativa Ltda., diferentes tipos de gremios, medios de comunicación social, religiones, un gran abanico de micros y pequeñas empresas y un grupo de empresas con proyección regional. Asimismo interactúan también prestando servicios tales como formación, capacitación, laboratorios, etc. la Agencia de Extensión Rural del INTA, el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI ), Subsedes de la Universidad Autónoma de Entre Ríos (UADER), establecimientos educativos del Consejo Provincial de Educación (niveles primario, secundario y terciario), etc.

El conjunto de organizaciones institucionales mencionadas tiene la capacidad de poner en valor recursos materiales (infraestructuras físicas y tecnológicas) e inmateriales (conocimientos) que muchas veces se encuentran subutilizados en el territorio. Mediante su accionar (en red en oportunidades) las diversas organizaciones se comunican y comparten recursos y capacidades, construyendo espacios de trabajo común que permiten el desarrollo de proyectos e innovaciones.

Los especialistas sostienen que los espacios ganadores de la globalización son aquellos que tienen un sistema institucional evolucionado y complejo, donde existen redes densas de relaciones entre instituciones de formación e investigación, asociaciones de empresarios y gobiernos locales que facilitan y promueven la innovación, la acumulación de capital y el crecimiento sostenido. Llevando este enfoque al plano económico – productivo, éstas se configuran en los llamados “clusters” o aglomerados de empresas y entidades de apoyo que establecen vínculos de interdependencia funcional para el desarrollo de sus procesos productivos y para la obtención de determinados productos. En Crespo el cluster avícola es un ejemplo exitoso de ello, que sin embargo su ejemplo no ha sido imitado por los demás subsistemas que integran su economía. El proyecto pretende contribuir a la generalización del planteo en el sistema global.

### **Origen, responsables y acompañamientos institucionales conseguidos**

El Proyecto surge de acuerdos institucionales entre:

- Universidad Autónoma de Entre Ríos (UADER): Facultad de Ciencia y Tecnología/Instituto Tecnológico Universitario
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA): AER Crespo/Estación Experimental Paraná
- Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios Crespo
- Universidad Nacional del Litoral (UNL): Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas
- Red Entrerriana para el Desarrollo Sostenible (REDES)

Organizaciones que en la actualidad constituyen la red institucional del proyecto y se erigen cómo sus principales responsables.

Acompañamientos Institucionales conseguidos: Secretaría de Extensión de la Universidad Nacional del Litoral, Ministerio de Planeamiento, Infraestructura y Servicios, Infraestructura y Servicios (Gobierno de E.R.), La Agrícola Regional Cooperativa Limitada, Grupo Motta, Municipalidad de Crespo.

### **El equipo interinstitucional y el motivo que dio lugar al proyecto**

Mg. Ing. Mihura Enrique R., Director (REDES-UNL-UADER)

Ing. Pagnone Dardo D., Co- Director (UADER)

Mg. Stamatti Guillermo, (INTA EEAP, UADER)

Mg. De Carli Ricardo, (INTA AERC)

CPN. García Fabián, (CCC)

### **Estudiantes Becarios:**

Gettig Diego y Altamirano Víctor, (Carreras de Tecnicaturas Universitarias en Granja y Planeamiento Industrial, ITU, FCyT, UADER)

Popp Ivana y Aguilar Jaime, (Carrera de Licenciatura Administración de Empresas, subsede Crespo, Facultad de Ciencias de la Gestión, UADER.)

### **El motivo que dio lugar al proyecto:**

Aportar ideas, supuestos e instrumentos que favorezcan el desenvolvimiento de las micro y pequeñas empresas (MYPES), con el objetivo de lograr un estilo de desarrollo local orientado a la generación de empleos y a la equidad distributiva.

Con el propósito mencionado el proyecto construye capacidades, para ejecutar las siguientes funciones:

- Brindar información para la toma de decisiones.
- Promover la cooperación mediante redes construidas a partir del dialogo público – privado.
- Formar recursos humanos, formular proyectos y programas.
- Facilitar transferencias tecnológicas.

### **Objetivo de política**

Promover la concertación entre actores públicos y privados, de estrategias de gestión de corto, mediano y largo plazo, para mejorar el nivel de competitividad sistémica de la localidad de Crespo, Entre Ríos, y el de las micro y pequeñas empresas en particular.

### **Propósito del proyecto**

Incorporar sistemas y estrategias de gestión diseñados para contribuir a la implementación de procesos de desarrollo sustentable, en Crespo, Entre Ríos. Mediante un accionar interactivo, cotidiano y continuo con los autores del desarrollo de la ciudad.

### **Expectativas de logro por componentes**

1. Autores del desarrollo local sensibilizados y capacitados
2. Banco de información (conocimientos) disponible
3. Participación ciudadana garantizada, mediante redes de cooperación constituidas.
4. Cuadro de situación de las micros y pequeñas empresas, con sus redes de apoyo y comercialización formulado.
5. Escenarios futuros, estrategias y sistema de promoción del desarrollo local sustentable elaborados de manera concertada.
6. Proyecto comunicado y consistencia técnico científica del mismo verificada
7. Recursos Humanos Formados

### **Plazo y etapas del primer ciclo PIDP: Años 2011 - 2012**

#### **Etapas del PIDP:**

Primera Etapa: Año 2011 "Sensibilización, Maduración y Diagnostico"

Segunda Etapa: Año 2012 "Escenarios y Estrategias y Promoción del Desarrollo"

### **Componentes y avances concretados**

#### **Componente 1: Sensibilización y Capacitación de los Autores del Desarrollo**

- 1.1. Identificación de expertos reconocidos en la temática del estudio

Expectativa de logro: Listado de expertos a consultar

- 1.2. Planificación de Jornadas de Difusión del Proyecto, Charlas Debate, Talleres y Misiones de Asistencia Técnica

Expectativa de logro: Cronograma, programas y contenidos de Jornadas de Difusión del Proyecto, Charlas Debate, Talleres y Misiones de Asistencia Técnica.

## EQUIPO DEL PROYECTO

1.3. Consultas y debates del equipo del proyecto, con expertos, mediante la modalidad de misiones de asistencia técnica

Expectativa de logro: Equipo de trabajo capacitado por los aportes de los expertos.

## REPRESENTANTES DE ORGANIZACIONES INSTITUCIONALES, GRUPOS Y SUJETOS DE LA CIUDAD DE CRESPO

1.4. Jornadas de difusión del proyecto

Expectativa de logro: Conocimiento del proyecto por parte de la comunidad de Crespo.

1.5. Charlas debate y talleres, con actores representativos de la ciudad de Crespo

Expectativa de logro: Listados de actores capacitados en la temática del proyecto y aportes escritos realizados por los mismos.

## **Avances Concretados**

Ver Programa de Seminarios – Taller del PIDP, en la página 7, cómo síntesis de las numerosas actividades y resultados intermedios (alcanzados), cuya descripción detallada puede encontrarse en las memorias de proyecto.

## Componente 2: Relevamiento y Sistematización de la Información

2.1. Diseño o adopción/ adaptación de un sistema de almacenamiento de diferentes tipos de información

Expectativa de logro: Sistema de almacenamiento de diferentes tipos de información

### Información secundaria

2.2. Relevamiento, análisis y sistematización de información (teorías y experiencias) antecedente de diferente tipo, relacionada con el campo de conocimiento de la investigación: libros, publicaciones, informes, etc.

Expectativa de logro: Fichas de los antecedentes analizados con resúmenes sobre los aportes obtenidos en cada caso: conocimientos existentes y nuevos interrogantes/ conocimientos necesarios.

### Información primaria

2.3. Diseño de encuestas y del pautado de entrevistas

Expectativa de logro: Formularios de encuestas y guías de entrevistas

2.4. Identificación de autores a encuestar y/o entrevistar

Expectativa de logro: Listados de actores a encuestar y/o entrevistar

2.5. Sustanciación de encuestas y entrevistas y sistematización de la información relevada.

Expectativa de logro: Formularios de encuestas y guías de entrevistas respondidos

2.6. *Almacenamiento de la información sistematizada*

Expectativa de logro: *Banco de información (conocimientos) actualizado*

Proyecto

**Promoción del Desarrollo Local Sustentable en la Ciudad de Crespo (E.R.), Argentina**

UADER (Facultad de Ciencia y Tecnología/Instituto Tecnológico Universitario); INTA (Agencia de Extensión Crespo/Unidad Experimental Agropecuaria Paraná); Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios de Crespo; UNL (Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas); REDES.

Programa 2011 de Seminarios – Taller						
Seminario – Taller		Fecha	Experto Invitado	Institución de Procedencia del Experto	Lugar de realización	Programa tipo
N°	Nombre					
1	“Desarrollo, Innovación y Competitividad Territorial” La experiencia de la ciudad de Rafaela, Santa Fe (concretado)	Martes 21.06	Mg. Pablo Costamagna	Universidad Tecnológica Nacional / BID – FOMIN/ INTE	Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios	18.30 hs Acreditaciones y distribución de encuestas mipymes y seminario. 19.00 hs Acto de apertura con autoridades.
2	“ <i>La relación campo – ciudad: vínculo estratégico para un desarrollo territorial sustentable</i> ”	Martes 30.08	Dr. Marcelo Enrique Sili.	INTA Viedma	Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios	19.30 hs Presentación del proyecto. 20.00 hs Conferencia del experto invitado, preguntas y debate. 21.30 hs Trabajo en grupo (metodología taller) y pautado de entrevistas.
3	Estrategias para el Desarrollo Local Sustentable en la ciudad de Crespo (E.R.), Argentina.	Jueves 30.09	Equipo Interinstitucional del Proyecto	UADER (FCyT/ITU); INTA (AERC/EEAP); Centro Comercial Crespo; UNL (FICH); REDES.	Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios	22.30 hs Plenario de puesta en común. 23.00 hs Cierre

Acompañamiento Institucional: Secretaría de Extensión de la Universidad Nacional del Litoral, Ministerio de Planeamiento, Infraestructura y Servicios, Infraestructura y Servicios (Gobierno de E.R.), La Agrícola Regional Cooperativa Limitada, Grupo Motta, Municipalidad de Crespo.

## **Avances Concretados**

La información relevada es almacenada en general, en archivos digitales Word y Excel. También se dispone de información en archivos con formato de video y audio. Así mismo se dispone de copia papel de diferente tipo de documentos y publicaciones. Considerándose ideal la disposición de la información relevada, en un sistema de información geográfica (SIG), en etapas futuras del proceso.

### **Información secundaria**

Se ha relevado, analizado, sistematizado y almacenado, la información identificada, quedando indicado en cada caso el tipo de aporte que le provee al proyecto.

### **Información primaria**

El primer aporte fue proporcionado por el 1er. Seminario – Taller del proyecto y consiste en información personal sobre autores del desarrollo y el producido de estos durante el momento de trabajo en grupos, cuya conclusión se incluye en entre los avances concretados del Componente 4. Esperándose obtener un aporte similar durante el 2do. Seminario del Proyecto, a concretarse el 30 de agosto próximo.

En simultáneo con el desarrollo de los seminarios – taller del proyecto, se han elaborado formularios de entrevistas y definido una estrategia de relevamiento, con la participación de integrantes y becarios del equipo y otros docentes y estudiantes del ITU, en el marco de un proyecto de extensión formulado a tal efecto.

La estrategia en ejecución parte de considerar a la actividad metal mecánica cómo actividad transversal a la mayoría de las actividades productivas de Crespo y del supuesto que tal situación posibilitará no solo el relevamiento específico del sector sino también la llegada y relevamiento a los demás sectores productivos de la ciudad, en el ciclo siguiente.

Se han concretado las primeras reuniones de trabajo con representantes y dueños de MYPES del sector seleccionado (metalmecánico), con quienes se ha verificado la consistencia del formulario elaborado y concretado los primeros relevamientos.

La operatoria del tema mediante grupos focales representa la opción de gestión más acorde, con las capacidades disponibles en el proyecto, para concretar el relevamiento planificado. Seguramente reforzada con entrevistas particulares en la sede de las micro y pequeñas empresas cuyos dueños no participen del proceso antes mencionado.

## **Componente 3: Promoción de la Participación Ciudadana Organizada en Redes de Cooperación**

**3.1.** Promoción de la Participación Ciudadana relacionada con: el Equipo, sus Consejos Asesores y los Docentes-Investigadores ITU. (Nivel de Gestión 1 -NG1-)

Expectativa de logro: Red de Coordinación del Proyecto.

**3.2.** Promoción de la Participación Ciudadana relacionada con: decisores de organizaciones institucionales de Gobierno, Conocimiento y Capital. (Nivel de Gestión 2 –NG2-)

Expectativa de logro: Red de Toma de Decisiones del Proyecto.

**3.3.** Promoción de la Participación Ciudadana relacionada con: el sistema educativo y medios de comunicación. . (Nivel de Gestión 3 –NG3-)

Expectativa de logro: Red de Difusión y Gestión del Proyecto.

La gestión de cada nivel (NG1, NG2, NG3) implica la realización de las siguientes tareas: 1) identificación de ciclos de trabajo y frecuencia de reuniones; 2) diseño de temario y orden del día de cada reunión; 3) promoción de la cooperación.

### **Avances Concretados**

– Nivel de Gestión 1 -NG1-. Construcción de la Red de Coordinación del Proyecto

- Equipo del Proyecto

Se realizan reuniones semanales, a partir de las cuales se analiza, planifican, coordinan y gestionan las demás actividades. De ellas participan los cinco profesionales que lo integran, los cuatro becarios seleccionados y con frecuencia el Coordinador del ITU.

- Consejos Asesores

Los integran los representantes de las instituciones que decidieron formular e implementar el PIDP, a saber:

- o Universidad Autónoma de Entre Ríos (UADER), Facultad de Ciencia y Tecnología, Instituto Tecnológico Universitario
- o INTA, Agencia de Extensión Crespo, Unidad Experimental Agropecuaria Paraná
- o Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios Crespo
- o Universidad Nacional del Litoral (UNL), Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas
- o Red Entrerriana para el Desarrollo Sostenible (REDES)

Quienes interactúan cotidianamente coordinando acciones del proyecto. Son espacios abiertos a la participación de otros autores.

- Docentes-Investigadores ITU

Se trabaja en el desarrollo de mecanismos internos de cooperación con quienes conducen cátedras y proyectos.

– Nivel de Gestión 2 –NG2-. Construcción de la Red de Toma de Decisiones del Proyecto

- Organizaciones institucionales de Gobierno

- o Autores Endógenos:

- Municipalidad de Crespo
- Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios Crespo

- Parque Industrial
- o Autores Exógenos:
  - Ministerio de Planeamiento, Infraestructura y Servicios, Infraestructura y Servicios, Gobierno de E.R.
- Organizaciones institucionales de Conocimiento
  - o Autores Endógenos:
    - Universidad Autónoma de Entre Ríos (UADER): ITU de la Facultad de Ciencia y Tecnología y la Sede Crespo de la Facultad de Cs. Gestión.
    - Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA): Agencia de Extensión Crespo.
  - o Autores Exógenos:
    - Red Entrerriana para el Desarrollo Sostenible (REDES)
    - Universidad Autónoma de Entre Ríos (UADER): Facultad de Ciencia y Tecnología, Secretaría de Ciencia y Técnica del Rectorado y Facultad de Ciencias de la Gestión.
    - Universidad Nacional del Litoral: Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas y Secretaría de Extensión del Rectorado.
    - Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA): Unidad Experimental Agropecuaria Paraná.
    - Universidad Nacional de la Plata: TAG, CONICET, CNRS, Red Europea de Inteligencia Territorial.
- Organizaciones institucionales de Capital.
  - o Autores Endógenos:
    - La Agrícola Regional Cooperativa Limitada
    - Grupo Motta
- Nivel de Gestión 3 –NG3-. Construcción de la Red de Difusión y Gestión del Proyecto.
  - Sistema educativo.
 

Se están estableciendo vínculos operativos con diferentes establecimientos educativos, a partir un Proyecto de Cátedra Abierta de Cultura Emprendedora, que se encuentra en proceso de formulación, entre ellos cabe mencionar: Instituto Comercial Crespo D – 33, Escuela de Nivel Medio y Superior Técnica N°35 “Gral. San Martín”, Escuela N°10 “Sagrado Corazón”, Escuela Secundaria para Jóvenes y Adultos N°33
  - Medios de comunicación.

Se están estableciendo vínculos operativos con diferentes medios de comunicación social, a partir del Programa de Seminarios Taller del Proyecto, entre ellos cabe mencionar: Paralelo 32, El Observador, Cable Visión Crespo S. R. L, Milenio 93.5, Estación Plus 99.3, FM 40 PRINCIPALES CRESPO - 90.7 Mhz, FM Libertad 98.3, 103.5 F.M.

#### **Componente 4: Caracterización y Diagnostico**

- 4.1. Delimitación y descripción de la unidad territorial y de los principales aglomerados (redes) económico – productivo  
Expectativa de logro: Descriptor de la unidad territorial (sistema) bajo estudio y de los principales aglomerados (redes) económico - productivo
- 4.2. Análisis de interfases  
Expectativa de logro: Cuadro con sus principales interfases (subsistemas)
- 4.3. Análisis relacional de conflictos y potencialidades  
Expectativa de logro: Matrices de CxC; CxP; PxP y PxC
- 4.4. Análisis de autores involucrados y/o asociados a los conflictos y potencialidades  
Expectativa de logro: Cuadros de autores
- 4.5. Identificación del subsistema decisor y jerarquización de conflictos y potencialidades.  
Expectativa de logro: Cuadro con jerarquización de conflictos y potencialidades.
- 4.6. Análisis de patrones e indicadores e identificación de elementos extrapolables  
Expectativa de logro: Cuadros indicadores, patrones y elementos extrapolables

#### **Avances Concretados**

Se cuenta con análisis preliminares que explicitan los principales interrogantes a responder por los autores del desarrollo de la unidad territorial Crespo y documentos de trabajo con ensayos de respuestas a ser puestos a consideración de los mismos. Las perspectivas planteadas han actuado como orientadoras en el diseño de los formularios de encuestas y guías de entrevistas. El equipo del proyecto confía en las mayores capacidades que le brindarán, al proceso de gestión en ejecución, las redes institucionales en construcción, para efectuar las tareas de relevamiento y un ajustado diagnostico. Prueba de ello son las conclusiones del trabajo grupal durante el 1er Seminario – Taller que se mencionan a continuación: i)- Los participantes del 1º Seminario, respecto al desarrollo de la ciudad de Crespo expresan que la misma cuenta con una cultura del trabajo establecida, con recursos humanos y diversidad productiva. Que falta planificación, coordinación institucional y capacitación de los RRHH, que existe poca confianza público – privada y discontinuidad de las políticas públicas. Esto se podría revertir a través del diálogo, con trabajo en red, compromiso público – privado en políticas de Estado y la formación del recurso humano. ii)- En cuanto a la innovación en las micro y pequeñas empresas, que si

bien existe capacidad emprendedora, diversidad productiva, sentido de pertenencia local e interés en incorporar tecnología de proceso, se aprecia falta de desarrollo de tecnología (para la cual hay un mercado insatisfecho), que no hay industria de alta innovación, y que ésta se concentra en ciertos nichos productivos, que además falta capacitación específica y en gestión en micro y pequeñas empresas.

Se plantea la creación de una Agencia de Desarrollo, y la formación en las micro y pequeñas empresas locales. iii)- En referencia a la competitividad de ciudad de Crespo se destaca la presencia de empresas importantes, una ubicación territorial estratégica, un alto nivel comercial y una actitud emprendedora, pero se menciona que falta personal calificado e información estadística y que hay individualismo en la ciudad. Se propone crear mecanismos de relevamiento de datos y aceptar el conflicto como motor de cambio.

### **Componente 5: Escenarios, Estrategias y Promoción del Desarrollo**

#### 5.1. Visualización de escenarios sin y con intervención

Expectativa de logro: Escenarios futuros sin y con intervención

#### 5.2. Formulación de estrategias de corto, mediano y largo plazo.

Expectativa de logro: Acciones de corto, mediano y largo plazo, para avanzar hacia los escenarios deseados.

#### 5.3. Diseño de un sistema de promoción del desarrollo local sustentable

Expectativa de logro: Propuesta de sistema de promoción del desarrollo local sustentable.

### **Avances Concretados**

Su desarrollo corresponde al segundo año de ejecución del PIDP. Sin perjuicio de ello se lleva un registro de las aspiraciones/ deseabilidades individuales y colectivas explicitadas por los diferentes autores con quienes interactúa el equipo del proyecto.

### **Componente 6: Comunicación y Verificación de la Consistencia del Proyecto**

#### 6.1. Producción de informes y ponencias

Expectativa de logro: Informes y ponencias aceptadas

#### 6.2. Producción de material multimedia

Expectativa de logro: Publicaciones, presentaciones pwp, página web, etc.

#### 6.3. Participación en congresos y seminarios, relacionados con el campo de conocimiento de la investigación

Expectativa de logro: Divulgación y verificación de la consistencia científica del proyecto

### **Avances Concretados**

- V Seminario Internacional de Inteligencia Territorial. Org. por el TAG (CONICET-UNLP) de Argentina y CNRS de Francia. 23 y 24/05/ 2011, La Plata, Argentina.
  - Aceptación resúmenes PIDP y Proyecto de Cátedra Abierta de Cultura Emprendedora
  - Participación y ponencia de los proyectos, a través del equipo del proyecto.
- I Congreso Internacional “Los caminos de la sustentabilidad/ sostenibilidad. Experiencias innovadoras”. Organizado por la Cátedra UNESCO sobre Desarrollo Sostenible y Educación Ambiental de la Universidad del País Vasco, la Universidad Politécnica de Catalunya y el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM) -Cátedra UNESCO para el Desarrollo Sustentable-. 15, 16 y 17 de junio de 2011, Bilbao, España.
  - Aceptación de resumen y poster del PIDP
  - Exhibición en la galería de posters del Congreso y comentarios sobre sus contenidos por parte de miembros del FLACAM.
- V Congreso Iberoamericano sobre Desarrollo y Ambiente (V CISDA) y V Jornadas de la Asociación Argentino Uruguaya de Economía Ecológica (ASAUEE). Organizado por la Universidad Nacional del Litoral (UNL) y la Red Iberoamericana de Economía Ecológica (REDIBEC). 12, 13 y 14 de septiembre de 2011, Santa Fe, Argentina.
  - Aceptación de resumen y ponencia del PIDP
- XI Congreso Iberoamericano de Extensión Universitaria “Integración extensión, docencia e investigación para la inclusión y cohesión social”. Organizado por la Universidad Nacional del Litoral (UNL). 22 al 25/10/2011, Santa Fe, Argentina.
  - Aceptación de resumen y ponencia del PIDP
- Producción de un Boletín Informativo del proyecto, con el propósito de contar con un instrumento que haga llegar información sobre el accionar del proyecto a la ciudadanía de Crespo. El N° 1 incluye particularmente la información relacionada con el 1er. Seminario – Taller “Desarrollo, innovación y competitividad territorial”: La experiencia de la ciudad de Rafaela.

### **Componente 7: Formación de Recursos Humanos**

Se contribuirá a la formación (aptitudes y destrezas) de docentes – investigadores y alumnos (grado y posgrado) provenientes del Instituto Tecnológico Universitario y de otros ámbitos de la Facultad de Ciencia y Tecnología, en particular, y de la Universidad Autónoma

de Entre Ríos, en general. Quienes serán introducidos en la temática y enfoque metodológico del proyecto.

Expectativa de logro:

1. Tres alumnos becarios y dos alumnos pasantes introducidos a la temática/ problemática del desarrollo sustentable y en metodologías de planificación e investigación científica.
2. Dos seminarios – talleres destinados a docentes – investigadores, para: capacitarlos en conceptos y metodologías inherentes a la temática/ problemática del desarrollo sustentable y entrenarlos en el análisis de casos mediante la presentación de diferentes experiencias de aplicación y en particular del caso provisto por el proyecto, en la ciudad de Crespo.

**Avances Concretados**

Estudiantes:

Han sido seleccionados e integrados a las actividades del PIDP, cuatro (4) becarios. Dos de ellos de las Carreras de Tecnicaturas en Granja y en Planeamiento Industrial del ITU/FCyT, UADER cuentan designaciones rentadas materializadas y los dos restantes de la Carrera de Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias de la Gestión, UADER, participan en carácter honorario.

Docentes - Investigadores:

Se ha producido un cuadernillo temático sobre “Ambiente, Sociedad y Desarrollo Sustentable”, cuyos contenidos serán la base del dictado de los dos Seminarios – Taller que los tendrán por destinatarios.

**Agosto de 2011**