



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



**TITULO:** Ciclo La UNCuyo en el Debate Social: Un espacio de reflexión plural

**EJE:** Extensión, docencia e investigación

**AUTORES:** Salim, Roberto Bernardo; Ortega, Leandro; Lencinas, Julio.

**REFERENCIA INSTITUCIONAL:** Universidad Nacional de Cuyo (UNCUYO)

**CONTACTOS:** [rsalim@uncu.edu.ar](mailto:rsalim@uncu.edu.ar); [lmortega@uncu.edu.ar](mailto:lmortega@uncu.edu.ar); [jlencinas@uncu.edu.ar](mailto:jlencinas@uncu.edu.ar)

## RESUMEN

La presente ponencia busca relatar la experiencia surgida a partir de la implementación del Programa “La UNCuyo en el Debate Social”, de la Secretaría de Extensión Universitaria de la Universidad Nacional de Cuyo.

La creación de este Programa forma parte de un conjunto de iniciativas abordadas por la UNCUYO que constituyen un fuerte proceso de fortalecimiento y transformación de la función extensión. Desde 2008, la UNCUYO asume el desafío de cambiar hacia un nuevo paradigma de educación superior. El desafío consiste en que la Universidad no debe “producir” solamente profesionales desde una concepción liberal del profesional-empresa como producto, sino que debe buscar la formación integral del universitario. En ese proceso, la Universidad tiene la obligación de ir dando respuestas a las necesidades sociales más relevantes. No debe esperar a egresar al profesional para que este intervenga luego en el medio social, sino que la Universidad debe intervenir en los debates sociales y formular propuestas integrales que articulen los conocimientos populares y los académicos. En este sentido, se da un proceso de doble implicancia. Por un lado, la Universidad interviene en la producción de propuestas viables para la resolución de los problemas socialmente relevantes y, simultáneamente, va formando al profesional con un sentido crítico y comprometido.

Por ese motivo, en el año 2008 se creó el Área de Proyectos Sociales. Ese mismo año fue creado el Programa “La UNCuyo en el Debate Social”, ciclo de debates en el marco del cual



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



se han realizado **28 actividades de debate** promovidas desde la Universidad para toda la comunidad de la provincia de Mendoza.

El objetivo general del Programa es promover la inserción de la Universidad Nacional de Cuyo en el debate de la actualidad social mundial, latinoamericana, nacional y regional, aportando una mirada crítica e interdisciplinaria, contribuyendo a la búsqueda de soluciones para los problemas socialmente relevantes. En este sentido, se generaron instancias de debate y reflexión plural **con la participación de destacados académicos de nuestras Unidades Académicas y Universidades del país, de la comunidad científica y de OSCs de nuestro medio.**

La Universidad tiene, entre sus objetivos y responsabilidades, pensar al país en el marco del escenario provincial, nacional y mundial, contribuyendo así a encontrar caminos para elevar la calidad de vida del conjunto de la población y consolidar el sistema democrático.

La UNCUYO, como referente académico y social, apunta a ser un actor fundamental para lograr el amplio diálogo social y el ejercicio reflexivo, aportando al diagnóstico de los problemas de nuestra sociedad y de la universidad misma, coadyuvando a la formulación de propuestas que permitan su resolución.

Sin dudas, la tarea de pensar un proyecto de país y de región es colectiva y no puede quedar reservada sólo a los ámbitos intrauniversitarios. La Universidad Nacional de Cuyo asume la tarea de generar espacios amplios y plurales que impliquen un diálogo e interacción socio-cultural en el que el conocimiento se recree y modifique en dicha articulación con la sociedad.

El ciclo “La UNCuyo en el Debate Social” impulsado por la Secretaría de Extensión Universitaria, pretende ser un aporte a dicha misión.



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



## DESARROLLO

La presente ponencia busca relatar la experiencia surgida a partir de la implementación del Ciclo “La UNCuyo en el Debate Social”, de la Secretaría de Extensión Universitaria de la Universidad Nacional de Cuyo.

La creación de este Ciclo forma parte de un conjunto de iniciativas abordadas por la UNCUYO que constituyen un fuerte proceso de fortalecimiento y transformación de la función extensión. Desde 2008, la UNCUYO asume el desafío de cambiar hacia un nuevo paradigma de educación superior. El desafío consiste en que la Universidad no debe “producir” solamente profesionales desde una concepción liberal del profesional-empresa como producto, sino que debe buscar la formación integral del universitario. En ese proceso, la Universidad tiene la obligación de ir dando respuestas democráticas a las necesidades sociales más relevantes. No debe esperar a egresar al profesional para que este intervenga luego en el medio social, sino que la Universidad debe intervenir en los debates sociales y formular propuestas integrales que articulen los conocimientos populares y los académicos. En este sentido, se da un proceso de doble implicancia. Por un lado, la Universidad interviene en la producción de propuestas viables para la resolución de los problemas socialmente relevantes y, simultáneamente, va formando al profesional con un sentido crítico y comprometido.

Por ese motivo, en el año 2008 se creó el Área de Proyectos Sociales. Ese mismo año fue creado el Programa “La UNCuyo en el Debate Social”, ciclo de debates en el marco del cual se han realizado **28 actividades de debate** promovidas desde la Universidad para toda la comunidad de la provincia de Mendoza.

El objetivo general del Programa fue promover la inserción de la Universidad Nacional de Cuyo en el debate de la actualidad social mundial, latinoamericana, nacional y regional, aportando una mirada crítica e interdisciplinaria, contribuyendo a la búsqueda de soluciones para los problemas socialmente relevantes. En este sentido, se generaron instancias de



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



debate y reflexión plural **con la participación de destacados académicos de nuestras Unidades Académicas y Universidades del país, de la comunidad científica y de OSCs de nuestro medio.**

La Universidad tiene, entre sus objetivos y responsabilidades, pensar al país en el marco del escenario provincial, nacional y mundial, contribuyendo así a encontrar caminos para elevar la calidad de vida del conjunto de la población y consolidar el sistema democrático. La UNCUYO, como referente académico y social, apunta a ser un actor fundamental para lograr el amplio diálogo social y el ejercicio reflexivo, aportando al diagnóstico de los problemas de nuestra sociedad y de la universidad misma, coadyuvando a la formulación de propuestas que permitan su resolución.

Sin dudas, la tarea de pensar un proyecto de país y de región es colectiva y no puede quedar reservada sólo a los ámbitos intrauniversitarios. La Universidad Nacional de Cuyo asume la tarea de generar espacios amplios y plurales que impliquen un diálogo e interacción socio-cultural en el que el conocimiento se recree y modifique en dicha articulación con la sociedad.

El ciclo “La UNCuyo en el Debate Social” impulsado por la Secretaría de Extensión Universitaria, pretende ser un aporte a dicha misión.

Este ciclo contribuye a la construcción de una Universidad más inclusiva e involucrada en los debates y problemáticas de su medio -revirtiendo la tendencia autorreferencial de la academia- y en franco dialogo horizontal con otras instituciones, organizaciones de la sociedad civil, gobierno, sector privado y personas particulares.

#### HACIA UNA UNIVERSIDAD MÁS DEMOCRÁTICA

La construcción de instituciones democráticas consiste básicamente en otorgar derechos políticos fundamentales a los integrantes de la misma, y también a la sociedad que le da su razón de ser. En este sentido, el reconocimiento de las agrupaciones u organizaciones políticas y sociales que militan dentro de la institución, debe ser una premisa fundamental.

El problema es que las instituciones son eso, cosas instituidas, y se hace muy difícil transformarlas. La experiencia histórica nos muestra que las transformaciones fundamentales de las instituciones, sus nacimientos y hasta sus muertes, son producto de



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



grandes movimientos sociales y políticos que ponen en crisis lo instituido a la vez que proponen nuevas formas de organización que, con el tiempo, van logrando instalarse como válidas, como legítimas y hasta como necesarias.

Por esa razón, el Ciclo La UNCuyo en el Debate Social ha surgido como un espacio importante para dar lugar a las distintas voces que existen en nuestra casa de estudios en el marco de un programa institucional. Por supuesto que el Ciclo, por sí solo, no va a transformar completamente la Universidad, aunque sí ofrece un espacio de reflexión plural donde podemos encontrar propuestas muy diversas respecto de una multiplicidad de temas que, a través del diálogo, pueden aunar criterios y objetivos.

#### HACIA UNA UNIVERSIDAD QUE RECONOZCA LOS DERECHOS DE TODOS

Como hemos dicho, las transformaciones futuras de nuestra Universidad, no serán legítimas mientras no exista un número suficiente de personas que las sostengan y las militen. Por eso, es de vital importancia, favorecer el desarrollo de un espíritu crítico en todos los claustros, tanto en los estudiantes, como en los docentes, los graduados y el personal de apoyo académico.

Una de las formas de favorecer este desarrollo es darle entidad a quienes proponen cambios, es decir, reconocer su existencia, su historia y su potencialidad. Entonces, teniendo en cuenta que dentro de la Universidad hay una multiplicidad de organizaciones que tratan una enorme diversidad de temas, debemos promover su incorporación al debate de los temas que estén en discusión. Este pequeño impulso, a veces es el único cuando se trata de minorías aún no reconocidas.

Cuando se debatió el tema del “Matrimonio entre Personas del Mismo Sexo: Perspectivas sobre la reforma del código civil”, el 27 de Mayo de 2010, los primeros en ser consultados sobre el tema, fueron las agrupaciones que luchan por el reconocimiento de la diversidad en nuestra Universidad. Partiendo de la máxima de que nuestro conocimiento es acotado, porque nuestra experiencia es limitada, se ha recurrido siempre, para la organización de los distintos debates y conferencias, a las personas que tienen experiencia probada en cada tema.



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



Debemos tener siempre presente que la estructura institucional de la Universidad está constituida por personas y estas poseen “esquemas conceptuales” que provienen de su experiencia personal. Por eso, debemos admitir que no siempre conocemos la trama fina de los debates y que no manejamos siempre la complejidad que amerita cada tema. Por eso, reconocer la trayectoria de las organizaciones y personas que trabajan cada tema, funciona a la vez como un mecanismo de perfeccionamiento de la modalidad de debate y como manera de difundir y garantizar la participación de quienes estarían interesados en participar.

## OBJETIVO

El objetivo general del Ciclo es promover la inserción de la Universidad Nacional de Cuyo en el debate de la actualidad social mundial, latinoamericana, nacional y regional, aportando una mirada crítica y multidisciplinar, contribuyendo a la búsqueda de soluciones democráticas de los problemas socialmente relevantes.

Para lograrlo, se prevé generar instancias de debate y reflexión plural sobre los problemas de la actualidad social (coyunturales y estratégicos) con la participación de destacados académicos de nuestras Unidades Académicas y/o Universidades del país, de la comunidad científica en general y de Organizaciones de la Sociedad Civil de nuestro medio para contribuir a la resolución de las problemáticas socialmente relevantes.

Así es que, por ejemplo, para realizar el debate sobre “Juicios por Crímenes de lesa Humanidad: ¿Por qué demoran las causas de derechos humanos en Mendoza?” se convocó a diferentes actores sociales. Durante todo el proceso de construcción de la conferencia, participaron los ocho Organismos de Derechos Humanos de la Provincia, junto al Observatorio de Derechos Humanos en Mendoza (que trabaja en el ámbito de la Universidad Nacional de Cuyo), y el periodista y presidente del Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS) Horacio Verbitsky.

Entre los objetivos específicos, se pretende fortalecer el trabajo entre las distintas Secretarías del Rectorado, las Unidades Académicas, las áreas e Institutos de nuestra Universidad al involucrar a las mismas en la construcción y desarrollo de cada actividad.



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



Por eso, por ejemplo, se han realizado actividades en la Facultad de Filosofía y Letras, en la de Ciencias Aplicadas a la Industria, en la de Artes y Diseño, en la de Ciencias Económicas, en la de Ciencias Políticas y Sociales, en el Centro de Información y Comunicación de la UNCUYO, en el Teatro Universidad, en el Cine Universidad, en el Salón de Grado de la Universidad, y en las Aulas Recreo del Espacio de Ciencia y Técnica.

En cada caso se ha trabajado en conjunto con los responsables del área de extensión que forman parte del Consejo Asesor de la Secretaría de Extensión Universitaria. Asimismo, se ha involucrado a distintas Secretarías del Rectorado, como la Secretaría de Bienestar Estudiantil, la Secretaría Académica, la de Desarrollo Institucional, y la de Ciencia y Técnica; también al Consejo Asesor Permanente de la UNCuyo, a la Dirección de Educación Virtual.

Por otro lado, y siguiendo con los objetivos específicos del ciclo, se han realizado numerosas conferencias y debates en áreas no metropolitanas y/o alejadas del Centro Universitario. En ese sentido, ha habido conferencias en la Empresa Recuperada Gráficos Asociados, en la 4º sección de la Ciudad; en el Cine Universidad y en el Teatro Universidad, en el centro de la ciudad; en el Honorable Consejo Deliberante del Municipio de Godoy Cruz; en la Facultad de Ciencias Aplicadas a la Industria, en San Rafael; en el Espacio de Ciencia y Técnica, en el Parque General San Martín; en el Centro de Estudios e Investigación de Lavalle; en el Centro "Nave Cultural".

Para dar difusión y convocar al público a las charlas, pero también para comunicar los resultados de las distintas conferencias y debates, nos hemos propuesto realizar publicaciones masivas en formato papel, digital y/o audiovisual que sistematicen y difundan el producto de los eventos. Por ello, desde la Secretaría de Extensión se publica semanalmente un Boletín informativo "En Contexto" que llega a más de 16.000 personas de nuestra Universidad, de distintas organizaciones sociales, medios masivos de comunicación, medios alternativos, instituciones de gobierno y personas particulares. De la misma manera, la información se actualiza constantemente en el sitio web de la Secretaría [www.uncu.edu.ar/extension](http://www.uncu.edu.ar/extension), donde se han expuesto producciones periodísticas propias en distintos formatos, incluso audiovisuales. En el último tiempo se ha incorporado el uso de las redes sociales como espacio de vinculación con la comunidad.

CONCLUSIONES



INTEGRACION,  
EXTENSION,  
DOCENCIA  
E INVESTIGACION  
PARA LA  
INCLUSION  
Y COHESION  
SOCIAL

22 AL 25  
NOVIEMBRE  
DE 2011  
SANTA FE  
ARGENTINA



Darle un lugar institucional a los temas de agenda pública, a las preocupaciones de la sociedad y a los grandes debates pendientes, resulta profundamente enriquecedor en un doble sentido. Por un lado, facilita la construcción colectiva de conocimiento, contrarrestando la tendencia autorreferencial de la academia y contribuyendo a resolver problemas sociales concretos. Por otro lado, el diálogo con los distintos actores sociales, el esfuerzo de generar consensos y soluciones nuevas, contribuye de manera trascendental a la transformación de la Universidad misma, a forjar profesionales con espíritu crítico y acción comprometida, a desmercantilizar el conocimiento y ponerlo al servicio de los intereses populares entendiendo que es posible conjugar la calidad educativa y el compromiso social.

La UNCuyo en el Debate Social es uno de los programas que propone la Secretaría de Extensión Universitaria. A través de ellos, se han dado importantes pasos para disminuir la ambigüedad del término extensión y democratizar su significación.

La Extensión implica ese doble propósito para la Universidad: generar un cambio en una realidad concreta e injusta en diálogo con los actores sociales involucrados y, a la vez, procurar modificarse a sí misma en ese proceso. Sin embargo, resta camino para que esa impronta horizontal, esa necesaria articulación de los objetivos institucionales con las necesidades prioritarias de nuestra sociedad se trasladen enteramente a nuestras prácticas, a nuestras agendas de gestión y prioridades presupuestarias, y así poder cristalizar cotidianamente ese diálogo de saberes donde el conocimiento se recrea y modifica.

Muchos docentes, estudiantes, graduados y personal de apoyo académico entienden que es necesario contrarrestar la autoreferencialidad de la academia, porque el conocimiento no debe ser una mercancía, sino una herramienta de transformación social. Ahí es donde aparece la extensión y su importancia para la época que vivimos.