



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



TITULO: *EXTENDIENDO LA EXTENSIÓN: UNA EXPERIENCIA DE VINCULACIÓN UNIVERSITARIA EN ESS. EL PROYECTO CREES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES (UNQ)*

EJE: Mesa de Trabajo 3. Extensión, docencia e investigación

AUTORES: Pastore Rodolfo, Recalde Emiliano, Silva Cristian Ariel.

REFERENCIA INSTITUCIONAL: Universidad Nacional de Quilmes

CONTACTOS: 4365-7100. Interno 5730



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



INTRODUCCIÓN

Las experiencias de ESS han logrado avances significativos en el camino por desarrollar una economía con finalidad social, funcionamiento democrático y acción solidaria, pero al mismo tiempo se encuentran con numerosos obstáculos y dificultades. Las mismas se relacionan fundamentalmente con los contextos económicos e institucionales poco favorables en los que operan y con la etapa de gestación germinal en que se encuentra la construcción de un subsistema socioeconómico diferenciado dentro de una estructura economía plural. De allí que en esta etapa de “acumulación originaria” se precise, entre otras cuestiones, de dispositivos institucionales apropiados de apoyo estatal (amplios, integrales y de construcción participativa), entre los que se destacan para lo referente a este trabajo el apoyo del sistema científico técnico y en particular de las universidades públicas.

En tal sentido la extensión universitaria, en articulación con la investigación y la docencia, puede cumplir un rol de importancia en el fortalecimiento de la ESS y en la construcción de políticas públicas participativas para el mismo, en particular si orienta los saberes y recursos humanos que dispone hacia la generación y difusión de conocimientos y tecnologías apropiadas que contribuyan a desarrollar las capacidades y oportunidades del sector. Si bien es indudable que hay mucho por avanzar, tampoco es menor lo que se viene haciendo desde la vinculación universitaria, particularmente desde la crisis del 2001. Dicha crisis, además de sus implicancias socioeconómicas y políticas, también puso en el tapete un cuestionamiento a la referencia institucional de buena parte de las instituciones argentinas, entre las que las universidades no quedaron al margen. En ese marco, junto a las restricciones presupuestarias de las universidades públicas (si bien de larga data, muy acentuada durante la década de los '90), en la agenda de educación superior se sumaron otras series de cuestiones estratégicas, entre las que se destaca el rol y vínculos de las universidades con las necesidades económicas y sociales de la sociedad de la cual forman parte. El impacto inicial fue positivo, ya que luego de la crisis comenzaron a extenderse en mayor medida que antes una diversidad de iniciativas universitarias de vinculación social y productiva, primero de forma espontánea y luego con un mayor apoyo de programas



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



educativos específicos¹. Si bien puede dudarse que dichas experiencias constituyan una matriz esencial dentro de las tendencias gestión universitaria o hayan logrado consolidar paradigmas diferenciados a los cánones académicos más tradicionales, sin duda muestran recorridos de mucha potencialidad, a la vez movilizan un número creciente de proyectos institucionales y de integrantes de la comunidad universitaria que participan en los mismos (estudiantes, graduados, docentes y trabajadores de administración y servicios)².

Tal es el caso de una experiencia específica de vinculación de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) que se presenta en este trabajo. Nos referimos al Proyecto CREES (Construyendo Redes Emprendedoras en Economía Social)³, el cual es una iniciativa de extensión universitaria en economía social y solidaria que también se ha ido articulando paulatinamente con la docencia universitaria y con la investigación académica en la temática. Veamos al respecto algunos antecedentes y avances de dicha experiencia, así como algunas de las redes asociativas de ESS con las cuales dicho proyecto colabora.

Antecedentes del Proyecto CREES

Desde el año 2004 la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) dio un fuerte impulso a su política de relación con el medio comunitario, especialmente en lo referente al apoyo y asistencia técnica a los emprendimientos de la economía social en su área geográfica de referencia.

A lo largo de todo el año siguiente se profundizaron esas acciones desarrollando actividades de capacitación para organizaciones socio-comunitarias, emprendedores y agentes gubernamentales⁴, incorporando en particular la temática de empresas

¹ Tales como los Programas del Ministerio de Educación de Voluntariado Universitario, Educación Solidaria, Responsabilidad Social Universitaria o Extensión Universitaria.

² Tal por ejemplo los avances en cantidad de proyectos, docentes y estudiantes involucrados en dichos Programa Nacionales Educación Solidaria y Voluntariado Universitario.

³ Esta iniciativa ha sido promovida por la *Secretaría de Extensión Universitaria* y tiene asiento académico en el *Departamento de Ciencias Sociales* de la UNQ.

⁴ Dichas actividades fueron impulsadas por la *Dirección General de Vinculación Social de la Secretaría de Extensión Universitaria*, contribuyendo a la conformación inicial de un equipo universitario especializado en el apoyo a los emprendimientos de la economía social



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



sociales⁵. Asimismo con el objetivo de complementar la etapa de capacitación se comenzaron a realizar tutorías de acompañamiento técnico a emprendimientos productivos del Plan “Manos a la Obra” del Ministerio de Desarrollo Social⁶.

Por su parte en el año 2006 con el objetivo de extender la formación y práctica académica en la temática se planteó integrar a estudiantes de distintas carreras de la universidad interesados en colaborar en dichas actividades. A tal fin se presentó al *Programa de Voluntariado Universitario* del Ministerio de Educación un proyecto específico de voluntariado en economía social y solidaria, el cual salió seleccionado y aprobado en dicha oportunidad y luego en tres convocatorias sucesivas. Por medio de dicho proyecto los estudiantes de la UNQ participan en una práctica solidaria de formación profesional, buscando combinar al mismo tiempo la formación académica y en valores de los mismos con el desarrollo de actividades técnicas y/o profesionales de utilidad social⁷.

Todo ello en la consolidación institucional de estas actividades en el año 2007, al darse inicio formal al Proyecto CREES con la aprobación del mismo en la primera convocatoria a proyectos de extensión realizada por la universidad.

De igual forma se comenzó a articular la docencia universitaria y la investigación académica en economía social y solidaria. En docencia de grado con la apertura del curso *Teoría y práctica de la economía social*⁸ y en el posgrado impartiendo cursos sobre la temática en la propia Universidad de Quilmes⁹ y en otras instituciones de

⁵ En efecto, a fines del 2005 se organizó en conjunto con el *Programa Integrado de Cooperación Técnica (PICT)* de la *Oficina de Cooperación Internacional de la Embajada de Italia* el Curso de posgrado *Promoción y gestión de empresas sociales en el área de salud*, dirigido a profesionales del ámbito de la salud, particularmente de terapia ocupacional, salud mental y salud comunitaria. A partir de dicho curso al año siguiente se desarrolló de manera complementaria un *Curso en gestión de empresas sociales* destinado a líderes comunitarios fortaleciendo la vinculación de la universidad con las organizaciones de su región de referencia.

⁶ Para ello, en convenio con la *Fundación Padre Luis Farinello*, se formalizó el acompañamiento a poco más de setenta emprendimientos socioproductivos del sur del Gran Buenos Aires (Avellaneda, Quilmes, Lomas de Zamora, Lanus y Almirante Brown).

⁷ Las convocatorias fueron más que auspiciosas, habiendo participado de manera regular más de treinta estudiantes de distintas carreras de grado de la universidad, entre ellas Administración Hotelera, Ciencias Sociales, Comercio Internacional, Comunicación Social, Educación, Terapia Ocupacional.

⁸ Curso electivo de los Diplomas en Ciencias Sociales y en Economía y Administración del la universidad.



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



formación de posgrado¹⁰. Asimismo recientemente se ganó por concurso un proyecto de investigación en la temática, para generar conocimientos a partir del trabajo de extensión y vinculación universitaria que se viene realizando¹¹.

Al mismo tiempo en año 2008 se avanzó en acciones y actividades que dan origen a un espacio de gestión local asociada (Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria, del cual se dará cuenta más adelante) que conjuga distintos aspectos. En este sentido podemos sintetizar las acciones emprendidas en el desarrollo de tres proyectos: a) Proyecto Integral de Desarrollo Socioproductivo; b) Proyecto de Responsabilidad Social Universitaria (RSU) denominado “Apoyo y fortalecimiento del Proyecto Integral de Desarrollo Socioproductivo del Partido de Quilmes”; y c) y las actividades desarrolladas en el objetivo específico Fortalecimiento de un espacio multiactoral de gestión asociada en economía social (Mesa local de Quilmes) del Proyecto de Extensión Universitaria Construyendo Redes Emprendedoras en Economía Social.

Proyecto Integral de Desarrollo Socioproductivo

El Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Buenos Aires aprobó el Proyecto Integral de Desarrollo Socio-Productivo del partido de Quilmes en el marco del Programa Provincial “El Trabajo Dignifica”. El proyecto fue una iniciativa conjunta de la Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria, espacio multiactoral de gestión asociada integrada por un reconocido conjunto de entidades de la localidad, áreas de competencia del Municipio de Quilmes, la Dirección Provincial de Economía Social y Desarrollo Local del Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Bs. As. y el Proyecto CREES de la UNQ; entidad ésta última que de manera consensuada fue designada sede institucional del proyecto.

⁹ Esto es el curso *Economía Social: enfoques, prácticas y políticas* de la Maestría de Ciencias Sociales y Humanidades de la UNQ.

¹⁰ Tal es el caso de la *Maestría en Psicología Social Comunitaria* de la Facultad de Psicología de la UBA y el Diploma de Posgrado en *Desarrollo Local y Economía Social* de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

¹¹ El proyecto de investigación *Economía social y solidaria en Buenos Aires. Dos estudios de caso: empresas sociales y una experiencia local de gestión asociada* (ver un resumen del mismo en <http://www.unq.edu.ar/layout/redirect.jsp?idSection=584>), Secretaría de Investigación y Transferencia UNQ.



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



El mismo busca promover la economía social del distrito desarrollando actividades de capacitación, asistencia técnica y servicios a la producción a un conjunto de emprendimientos socio-productivos vinculados a La MESA. Dicha experiencia ha contribuido a reforzar los lazos de vinculación y confianza entre dichos actores, los cuales si bien por su cuenta tienen una amplia trayectoria en el desarrollo socioproductivo local, asumieron el desafío de recorrer un camino compartido de co-construcción de conocimiento, políticas públicas y líneas de acción para impulsar el desarrollo local y la economía social del territorio. Al mismo tiempo constituye una base empírica relevante sobre la socioeconomía del territorio, requiriendo complementar las actividades mencionadas con el desarrollo de actividades de extensión y vinculación de utilidad para el fortalecimiento de la gestión asociada y de los emprendimientos socioeconómicos vinculados a la misma.

Proyecto de Responsabilidad Social Universitaria

“Apoyo y fortalecimiento del Proyecto Integral de Desarrollo Socioproductivo del Partido de Quilmes”

Desde el Proyecto CREES, se elaboró un proyecto complementario de Responsabilidad Social Universitaria (RSU) denominado “Apoyo y fortalecimiento del Proyecto Integral de Desarrollo Socioproductivo del Partido de Quilmes”, el cual fue aprobado en la reciente convocatoria del Programa de Promoción de la Universidad Argentina del Ministerio de Educación de la Nación.

Como veremos a continuación, desde entonces se ampliaron significativamente las acciones, impacto y vínculos con actores y entidades vinculados a la ESS, en particular como se presenta en algunos cuadros sintéticos con redes asociativas de organizaciones y emprendimientos.

Avances y logros alcanzados¹²

En base a estos antecedentes se han logrado avances alentadores en poco más de dos años de trabajo. Una síntesis de los mismos muestra el siguiente recorrido:

¹² Deseo agradecer los aportes para los recuadros resúmenes de las redes de ESS de: Alberta Bottini (Redes empresas / Redes de Personas); Cristian Silva y Emiliano Recalde (Mesa de ESS de Quilmes); Lorena Romero (Mocar) y Sandra Bermani (AC Horizonte).



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



1. Tutorías y acompañamiento técnico directo

Mediante convenios de colaboración con distintas entidades públicas, asociativas y de cooperación internacional, han sido acompañados técnicamente unos cien emprendimientos socioeconómicos¹³ y actualmente se va a comenzar el acompañamiento técnico de un número cercano entre emprendimientos asociativos¹⁴ y de jóvenes en situación de precariedad laboral¹⁵.

2. Relevamiento de información y estudios

Se desarrolló un relevamiento institucional de más cien entidades sociales del sur del Gran Buenos Aires, implementando una encuesta e informe técnico sobre inserción comunitaria, capacidades de gestión y antecedentes institucionales de las mismas¹⁶.

Al mismo tiempo se está elaborando un directorio de unos cincuenta emprendimientos de la economía social y solidaria del partido de Quilmes¹⁷, así como una serie de documentos de diagnóstico sociolaboral en el área geográfica ya señalada¹⁸.

De igual forma se están realizando algunos estudios específicos en ESS vinculados particularmente a las temáticas de empresas sociales, empresas recuperadas y gestión asociada en el territorio. En éste último caso en articulación con el Proyecto Redes de fortalecimiento de empresas recuperadas en el sur del Gran Buenos Aires.

¹³ Entre ellas: el Programa de Desarrollo Local y Economía Social “Manos a la Obra” del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación; el Proyecto “Recuperar” de la Organización Internacional de Migraciones (OIM) que actúa en las villas 31 Y 31 (bis) de Retiro; el Programa “Herramientas por Trabajo” del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTEySS) de la Nación; y el Proyecto “Florencio Varela Emprende” del IDEL del Municipio de Florencio Varela.

¹⁴ En el marco de la Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria, en adelante Mesa Local o Mesa - ver su descripción en el recuadro específico.

¹⁵ Para la línea de trabajo “Emprendimientos Independientes” del Programa Jóvenes con Más y Mejor Trabajo del MTEySS de la Nación

¹⁶ Realizadas en los partidos de Avellaneda, Berazategui, Florencio Varela y Quilmes para un Programa específico del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.

¹⁷ En el marco de la Mesa Local (ver más adelante recuadro específico)

¹⁸ En este caso en los distritos de Almirante Brown, Berazategui y Quilmes en convenio con los municipios respectivos y en el marco de los acuerdos de Propuesta Territorial de Promoción del Empleo del MTEySS de la Nación.

Proyecto Redes de Empresas Recuperadas

El Proyecto redes de empresas y redes de personas, programa de fortalecimiento del sector de Empresas Recuperadas en Argentina como factor de desarrollo local de la zona sur del Gran Buenos Aires (Berazategui, Florencia Varela y Quilmes) se propone promover la generación de empleo e ingreso de la población ocupada precarizada, subempleada y desempleada de dichos municipios

Los destinatarios directos del mismo son: unos trescientos trabajadores de doce empresas recuperadas de la zona sur del Gran Buenos Aires (GBA) involucrados en el *Consortio Productivo del Sur*; más de seiscientos trabajadores de otras dieciocho empresas recuperadas del GBA; 150 jóvenes y 200 mujeres seleccionados entre los familiares de los trabajadores de las empresas recuperadas o vinculados al entorno social y geográfico de éstas.

El Proyecto ha contribuido al fortalecimiento de las empresas recuperadas participantes así como del *Consortio Productivo del Sur* que conformaron las mismas, brindando formación, asistencia técnica, acompañamiento institucional, encuentros y viajes de intercambio de experiencias. Asimismo en el 2007 se inauguró la Unidad de Gestión de Diseño Industrial (UGDI) la cual brinda servicios de diseño industrial; gráfica e ingeniería de producto, puntos de venta; diseño gráfico

Entidades promotoras: COSPE (Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti-Italia); MLAL (Movimento Laici America Latina-Italia); FUNDEMOS-UOM (Fundación para el estudio y el rol del movimiento obrero en la democracia y la transformación social-Argentina). Ver: www.proyectoredes.com.ar; www.cospe.org.ar/

COSPE Conosur y FUNDEMOS participan a su vez en la *Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes*.

3. Programas de capacitación y formación

La expansión del sector requiere procesos sistemáticos de formación de sus promotores y cuadros dirigentes, con la finalidad de estar en mejores condiciones de asumir los desafíos estratégicos que se le plantean a la ESS. Para ello desde el Proyecto se ha intentado contribuir con dos líneas principales de formación en el territorio: a) una serie articulada de cursos para promotores; y b) un programa de formación en microcrédito y economía social.

a) Cursos de formación en economía social y solidaria. En este caso se han desarrollado básicamente cuatro cursos

- *Curso de Promoción en economía social y desarrollo comunitario.* Dictado por dos años consecutivos capacitándose a unos cien promotores de entidades sociales y



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



productivas en promoción y apoyo en economía social y solidaria, desarrollo local y fortalecimiento del trabajo comunitario.

- *Curso de Formulación y gestión de proyectos en economía social.* Se formaron unos veinticinco integrantes de asociaciones locales en autodiagnóstico de problemáticas, identificación de alternativas de acción, formulación y gestión de proyectos socioeconómicos.

- *Curso de Práctica jurídico-contable para entidades de economía solidaria.* Se formaron unos treinta participantes (líderes comunitarios, de organizaciones sociales y promotores locales) en marco jurídico e instrumentos jurídico-contable de cooperativas, mutuales y asociaciones civiles.

- *Taller de Crédito a la Comercialización Solidaria CCS:* Es una herramienta de crédito que beneficia al consumidor y productor al integrarlos en formas solidarias de consumo. Consiste en el financiamiento destinado a organizaciones de la sociedad civil, se basa en la confianza, en el conocerse y en el trabajo en conjunto. Se implementa a partir de la creación de un tipo moneda social que tomará la forma de un “Bono de Consumo Solidario” que se utilizará en la IV Feria de la Economía Social y Solidaria realizada por la Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes en el Centro de Formación Profesional 406.

- *Capacitación en gestión y fortalecimiento organizativo en empresas sociales.* Con este curso se busca fortalecer la participación, involucramiento y capacidades asociativas, de cooperación y comunicación de los integrantes de una empresa social que trabaja en temas ambientales y en la que participan unos setenta asociados¹⁹. El curso se dicta directamente en la organización y ha sido planteado en vinculación con el Proyecto Redes de Empresas-Redes de Personas de fortalecimiento de empresas sociales y de la Red de Empresas Sociales Argentinas (REDESA).

Proyecto Redes: Fortalecimiento de empresas sociales

¹⁹ Nos referimos a COLCIC (Comisión de Lucha contra las Inundaciones y la Contaminación), un emprendimiento social de limpieza, desmalezamiento y saneamiento de los Arroyos Las Piedras y San Francisco, los cuales recorren cuatro municipios del conurbano sur.

REDESA (Red de empresas sociales argentinas) y

El *Proyecto Redes de Empresas-Redes de Personas: Programa de apoyo al fortalecimiento del sector de empresas sociales en Argentina* es una iniciativa de cooperación entre Italia y Argentina con el objetivo de favorecer el fortalecimiento del sector en sus aspectos productivos, sociales e institucionales. En el plano institucional se propone contribuir a la consolidación de REDESA, espacio compartido por un conjunto de organizaciones que promueven el desarrollo sostenido y solidario del sector de empresas sociales en nuestro país.

REDESA nace en el año 2000 y está formada por veinte empresas sociales de diferentes rubros, tanto en el ámbito productivo como en el sector de servicios. Todas estas empresas sociales de REDESA trabajan con grupos vulnerables ofreciendo oportunidades de inserción laboral y social. Las mismas están integradas por más de trescientos socios activos; dan trabajo a más de doscientas personas en sus organizaciones y coordinan más de trescientos cuarenta voluntarios en sus actividades productivas, sociales y culturales. Operan y producen en los rubros de: panificación, servicio de catering; periodismo gráfico, arte y cultura; serigrafía, estampería y artesanías; reciclado de residuos; movimiento de suelo y parquización.

Participantes del Proyecto: COSPE Conosur (Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergente); FADO (Federación de Agrupación de ONGs); REDESA (Red de empresas sociales argentinas). Ver <http://www.redesa.com.ar>

b) Programa de formación para la Promoción y Fortalecimiento del Microcrédito

En convenio con la *Asociación Civil Horizonte*²⁰ (entidad de amplia trayectoria en operatorias de microcrédito), se buscó potenciar el desarrollo de las entidades con programas de microcrédito del área sur del Gran Buenos Aires (Berazategui, Florencio Varela y Quilmes), mediante la formación de promotores de microcrédito y economía social. El programa formó a promotores de unas nueve organizaciones de la sociedad civil, las cuales actualmente forman parte de la Red del Conurbano Sur.

Red Conurbano Sur (RCS)

La Red nace en el año 2006 ante la necesidad de articular acciones concretas en el territorio de las nueve entidades que integran la misma, las cuales desarrollan programas de microcrédito y acciones desde la óptica de la economía social en los

²⁰ En base a un proyecto presentado por dicha asociación a la CONAMI (Comisión Nacional de Microcrédito) del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación



XI CONGRESO
IBEROAMERICANO
DE EXTENSION
UNIVERSITARIA

INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



partidos de Almirante Brown, Berazategui, Florencio Varela, Lomas de Zamora y Quilmes.

Las entidades que conforman la RCS actúan socialmente en una amplia de gama problemáticas vinculadas a las necesidades de los sectores populares (niñez, adolescencia y juventud, tercera edad, mujer y género, etc.), pero todas ellas han encontrado en el microcrédito un instrumento que les permite contribuir a mejorar la economía y reproducción social de las familias y comunidades con las que trabajan. De tal forma el microcrédito es concebido y operado en la Red como una herramienta de promoción socioeconómica, la cual se dirige principalmente a financiar capital de trabajo (adquisición de materia prima, insumos y mercaderías) de más de mil emprendimientos socioeconómicos populares de dichos distritos.

Así bajo la figura de “red de gestión asociada” la misma administra fondos públicos en el marco de la Ley 26117 de promoción del microcrédito, a través del vínculo institucional con la Comisión Nacional de Microcrédito del Ministerio de Desarrollo Social.

Pero la RCS tiene una perspectiva más amplia en su accionar, integrando estas líneas de microcrédito con otras líneas de financiamiento y apoyo al sector.

Por una parte de manera complementaria ha implementado otras líneas de finanzas solidarias, tales como créditos de mayor tamaño para la reconversión tecnológica o la incorporación de maquinarias y equipos, así como líneas especiales de financiamiento para oportunidades de negocio que fortalezcan el desarrollo económico local y generen mejores posibilidades de desarrollo sectorial. Tal es el caso del financiamiento de las “rondas de negocios” o círculos de crédito recíproco entre emprendimientos de la economía social, como espacio de compra-venta del sector que genera nuevos canales de comercialización y mejora la vinculación entre productores y revendedores de los sectores de indumentaria, calzado y accesorios del mismo territorio.

Per ello además de estas líneas de financiamiento incluye otras líneas de trabajo complementarias tales como capacitación, asistencia técnica, asesoramiento y acompañamiento permanente.

Entidades participantes: la Fundación Padre Obispo Jorge Novak, la Asociación Civil Nuestro Espacio Abierto, el Centro de Capacitación de la Comunidad Taller San José, El Comedor infantil Contra Viento y Marea, El Centro Cultural y Biblioteca Popular Daniel Ayala, la Asociación Civil Amigos para Ayudar, la CTA Solano la Asociación Civil EMAC, y la Asociación Civil Horizonte Propuestas para el Desarrollo Humano.

Tres de estas entidades integran a su vez la *Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes*: AC Horizonte; EMAC Solano y Cáritas Quilmes, ver www.caritasquilmes.org.ar/pagina1024/micro.htm

c) *Diploma de Extensión Universitaria de “Operador socioeducativo en Economía Social y Solidaria”.*



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



Recientemente, en el año 2010, en el marco del proyecto CREES, la Universidad ha creado el Diploma de extensión universitaria de Operador Socioeducativo en Economía Social y Solidaria (DOSESS), siendo una experiencia única de formación de pregrado.

En una primera instancia, dicho proyecto se encuentra articulado a los Ministerios de Desarrollo Social de la Nación y al Ministerio de educación de la Nación para atender a las demandas de capacitación del sector en articulación a las políticas públicas en el campo de la ESS, en particular a los orientadores integrantes del Programa con Inclusión Social, “Argentina Trabaja”, en la actualidad son casi mil integrantes de cooperativas que se encuentran atravesando el trayecto formativo en ESS en 25 comisiones distribuidas en Universidades Nacionales e Institutos de Formación Superior Docente en el área metropolitana de Buenos Aires.

Asimismo, esta propuesta de Diploma está planteada como una trayectoria de formación que parte de las prácticas socioeconómicas que los actores participantes realizan en sus espacios socio-ocupacionales con el objetivo de ofrecer encuadres de intervención y herramientas socioeconómicas y de educación social específicas, que contribuyan a fortalecer dichas prácticas. Se espera así, que este programa de formación en extensión universitaria sea de utilidad para fortalecer un amplio conjunto de experiencias de autogestión colectiva en economía social y solidaria. Las mismas se han desarrollado bajo la forma de cooperativas de trabajo. Dado el objetivo de formación desde y para las prácticas socioeconómicas, para acceder al programa de formación en extensión no resulta necesario poseer un nivel particular de educación formal.

Actualmente desde el proyecto CREES se está comenzando a articular la formación de operadores socioeducativos con la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo, en particular con dos federaciones integrantes de la misma, la Federación de Cooperativas de Trabajo (Fecotra) de la provincia de Buenos Aires y el Instituto para el Financiamiento de Cooperativas de Trabajo (Ificotra) de la provincia de Córdoba.



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



4. Encuentros y talleres de vinculación e intercambio de experiencias

Se han realizado numerosas jornadas de vinculación y reflexión entendidas como espacios de encuentro, intercambio de experiencias y definición de agendas de trabajo compartido en temáticas tales como nuevos modelos de desarrollo productivo²¹; cooperación social y salud mental comunitaria²²; la experiencia italiana en planes sociales de zona y en marca social²³; cooperación internacional y empresas sociales²⁴; desarrollo local, microcrédito y voluntariado; o inserción y nueva economía social²⁵.

En tal sentido dos de esos encuentros realizados en el 2008 han sido particularmente significativos. Uno es el encuentro con que se concluyó el año, la Feria de la Economía Social y Solidaria “Por una economía justa, solidaria y para todos” organizada en diciembre de 2008 por la *Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes*, espacio de gestión asociada en ESS con el que se concluye el presente capítulo. Uno es el *Encuentro Latinoamericano de trabajadores Cartoneros y Recicladores “Por una Economía Social y Solidaria”* realizado el 5 de junio de 2008 (día mundial del medio ambiente) en colaboración con varias entidades²⁶, entre las que se encuentra el MOCAR, movimiento con el que se viene colaborando desde entonces.

Movimiento Nacional de Trabajadores Cartoneros y Recicladores (MOCAR)

El MOCAR nace en el año 2003 a partir de la confluencia del trabajo previo y encuentro de distintas organizaciones del sector, logrando su personería jurídica en el 2006.

²¹ Desarrollados en marzo del 2008 en conjunto con Cospe, Mlal y Fundemos-UOM en Berazategui, Florencio Varela y Quilmes.

²² En mayo del 2009 se realizó la jornada *La experiencia italiana de Trieste en salud mental comunitaria y cooperación social* y la *Muestra Fotográfica Franco Basaglia*.

²³ Organizados en marzo del 2008 en conjunto con el Proyecto “Redes de Empresas, Redes de Personas”

²⁴ En marzo del 2007 en conjunto con la Oficina de Cooperación de la Embajada de Italia y la Secretaría de Extensión de la Universidad Nacional de Quilmes.

²⁵ Realizado en noviembre del 2006 en conjunto con Cospe, Mlal y Fundemos-UOM

²⁶ Entre ellas RILESS, COLCIC, COMFAR, CEDEPO, Instituto IVOS (Brasil), Municipio de Quilmes y la Dirección de Economía Social y Desarrollo Local del Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Buenos Aires.



XI CONGRESO
IBEROAMERICANO
DE EXTENSION
UNIVERSITARIA

INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



El movimiento está integrado por setenta y cinco organizaciones en todo el país, de las cuales treinta y seis son cooperativas, veintiséis son asociaciones civiles y trece son organizaciones de base de cartoneros y/o carreros.

El mismo fomenta el reconocimiento de la comunidad y los gobiernos de la actividad realizada por cartoneros, recuperadores y recicladores como socialmente útil y necesaria. Socialmente útil porque recupera cientos de miles de toneladas diarias de materiales que si se recuperan y reciclan se convierten en riqueza y generan empleo genuino. Necesaria porque esta tarea disminuye la contaminación, al evitar que esos materiales recuperados se entierren o se quemen en basurales a cielo abierto

Entre sus principales objetivos se encuentran: la creación de una organización sindical representativa de los trabajadores de recuperación, reciclado y tratamiento de los residuos sólidos urbanos; la promoción de un convenio colectivo de trabajo que regule la actividad del sector; el adecuado tratamiento impositivo de los materiales y emprendimientos del sector, para favorecer su registro y evitar que se tribute varias veces el mismo impuesto; el fomento de la separación en origen y reciclado de los residuos; el impulso a la construcción de plantas de separación, clasificación y reciclado de residuos administradas en forma cooperativa por los mismos recuperadores; el desarrollo de programas de formación integral y capacitación continua de sus miembros.

En el sur del Gran Buenos Aires el MOCAR realiza actividades complementarias como programas de microcrédito e integra también la *Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes*. Ver <http://cartonerosmocar.blogspot.com>

El el marco de las Ferias de Economía Social y Solidaria que impulsa la Mesa de Promoción En el 2010 Enredándonos

En el 2010 el proyecto CREES junto con la Red de organizaciones BASESS (Buenos Aires Siembra Economía Social y Solidaria) y la Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes realizaron el Primer Encuentro de Redes de Organizaciones “Enredándonos” en el marco de la Feria de Economía Solidaria en la Universidad Nacional de Quilmes,

En encuentro “Enredándonos” se planteo como espacio de intercambio de experiencias a fin de reflexionar sobre la construcción de la Economía Social y Solidaria a partir del trabajo que realizan las redes de organizaciones, trabajar en la identidad del sector, en el reconocimiento de la diversidad de trayectorias, de capacidades, recursos y potencialidas hacia la construcción de “Otro Economía”.

Buenos Aires Siembra Economía Social y Solidaria es una Red de personas y actores colectivos que desde recorridos e historias diversas venimos construyendo y



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



aportando al fortalecimiento de la “Otra Economía”, la Economía Social y Solidaria, compartiendo el esfuerzo y la lucha concreta de esa construcción y gracias a ello podemos celebrar el encuentro y la confluencia de esos caminos.

5. Apoyo y colaboración con redes de ESS

Para desarrollar todas estas actividades se ampliaron significativamente los vínculos y acciones comunes con un amplio conjunto de entidades locales²⁷, con entidades de cooperación internacional²⁸ y con organismos públicos (nacionales²⁹, provinciales³⁰ y gobiernos locales³¹). Por su parte ya fueron señaladas algunas de la Redes de economía social y solidaria con las cuales se viene colaborando (Redes empresas recuperadas; Redesa-Redes empresas sociales; Red Conurbanosur de microcrédito; Mocar de trabajadores cartoneros y recicladores). Quisiéramos concluir el capítulo destacando la colaboración con otros dos espacios de gestión asociada en economía social y desarrollo local, ya que en los mismos además de participar entidades y organizaciones del sector participan también organismos públicos del estado. Uno de ellos es el *Gestión Compartida para el Desarrollo Local de la provincia de Buenos Aires*, con el cual se viene colaborando en las jornadas de capacitación regional que el mismo ha realizado³². El otro es la espacio de gestión asociada que ya hemos nombrado en varias ocasiones a lo largo del trabajo, la Mesa... en la cual resulta más significativo el rol del Proyecto CREES como integrante de la misma. Se presenta a

²⁷ Tales como las organizaciones de la sociedad civil que conforman la *Mesa de Quilmes* y se mencionan más adelante.

²⁸ En particular el PICT (Programa Integrado de Cooperación Técnica) de la Cooperación Italiana en Argentina; la Organización Internacional para las Migraciones (OIM); con la ONG italiana Cospé Cono Sur (Cooperación al Desarrollo de Países Emergentes); y con Ashoka Emprendedores Sociales, sede Argentina y coordinación Región Cono Sur.

²⁹ Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTEySS), Ministerio de Desarrollo Social y Ministerio de Educación.

³⁰ La Dirección Provincial de Economía Social y Desarrollo Local del Ministerio de Desarrollo Social del Provincia de Buenos Aires.

³¹ Este es el caso de los Municipios de Almirante Brown, Berazategui, Florencio Varela y Quilmes.

³² Desde el Proyecto se dictó el *Módulo de Economía Social y Solidaria* en las *Jornadas de Capacitación Regional para Organizaciones y Municipios*, en los tres encuentros regionales de San Nicolás (Abril 2009); La Plata (junio 2009) y Tandil (agosto 2009)



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



continuación un cuadro resumen del Consorcio y se concluye con una síntesis de la *Mesa de Quilmes*.

Consorcio de Gestión Compartida para el Desarrollo Local de la Provincia de Buenos Aires

El Consorcio de *Gestión Compartida para el Desarrollo Local* es el resultado del trabajo conjunto del gobierno de la provincia de Buenos Aires con organizaciones de la economía social y solidaria que viven en su territorio. El espacio se convocó ante la necesidad de pensar, formular y ejecutar políticas públicas, estado y organizaciones, que sin delegar sus respectivos niveles de responsabilidad, promuevan y apoyen procesos de desarrollo local inclusivo, mediante la participación activa de los actores de la Economía Social en sus territorios, administrando en forma conjunta fondos de la Ley Nacional de Microcrédito

El Consorcio se propone fortalecer organizaciones, redes de organizaciones y municipios que lleven adelante estrategias de microfinanciamiento, de comercialización popular, de consumo asociado, de capacitación y asistencia a los productores y emprendedores, para fortalecer el crecimiento del sector de la economía social y solidaria en el ámbito urbano, periurbano y rural de la provincia.

Sus líneas de acción son: a) fondeo a organizaciones para el desarrollo de actividades de financiamiento a los actores de la economía social; b) fortalecimiento institucional y consolidación de capacidades de construcción territorial; c) apoyo a infraestructura productiva y de comercialización para los actores de la economía social y solidaria.

Integrantes: *Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Buenos Aires; Fideicomiso Programa Fuerza Solidaria* (Gobierno de la Provincia, Banco de la Provincia e Instituto provincial de Loterías y Casinos); Asociación Civil *SEDECA* (Secretariado de Enlace de Comunidades Autogestionarias, Mesa Abierta); Asociación Civil *Ayuda Solidaria* (Tandil y Centro de la provincia de Buenos Aires – Bancos Populares de la Buena Fé); *Mesa Provincial de Organizaciones de Productores Familiares de Buenos Aires* (Cooperativa Agropecuaria Asociación de Productores familiares de Florencio Varela y Asociación Civil CEDEPO).
<http://www.consorcioaba.com.ar>

6. Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes

La *Mesa local de la ESS* es un espacio interinstitucional y asociado para promover de manera articulada el desarrollo local y la economía social y solidaria en el partido de



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



Quilmes. La misma se fue conformando en un proceso participativo entre un reconocido conjunto de entidades de la localidad, áreas competentes del Municipio Quilmes, del Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Buenos Aires y de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). Surge hace tres años ante la necesidad sentida de articular el trabajo de numerosas entidades que trabajan por la economía social tanto con la acción del estado local y provincial como con las entidades científico-técnicas del distrito. Su origen proviene del trabajo compartido que se inicia en el año 2006 para organizar el “*Primer Encuentro distrital de microemprendedores, Estado y Organizaciones de la Sociedad Civil*”³³. En el mismo participaron unos trescientos emprendedores de la economía social, representantes de organizaciones sociales, funcionarios locales, estudiantes, docentes y profesionales. El objetivo del encuentro fue impulsar el intercambio de experiencias de emprendimientos con escasa vinculación previa, la realización de un cuadro de auto-diagnóstico de necesidades y la definición de líneas estratégicas de acción común entre Estado, entidades asociativas y centros científico-técnicos. Dicho objetivo se cumplió ampliamente, ya que a partir del *Encuentro* durante el año siguiente se constituye propiamente la *Mesa*, al mismo tiempo que las reflexiones y conclusiones del mismo configuraron el núcleo central del *Proyecto Integral de Desarrollo Socioproductivo del distrito de Quilmes*, presentado al Programa “El trabajo Dignifica” del Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Buenos Aires. Dicho proyecto, que actualmente sigue en ejecución, propende a fortalecer al sector de la ESS del distrito desarrollando acciones de capacitación, acompañamiento técnico y servicios a la producción en economía solidaria.

Pero lo significativo es que este trabajo compartido fue haciendo crecer la confianza y acuerdos de largo plazo entre las entidades participantes, forjándose una rica experiencia de gestión asociada desde la cual se están impulsando tres líneas estratégicas de acción: a) fortalecimiento económico y técnico del sector; b) formación y acompañamiento técnico en economía social y desarrollo local; c) impulso a la convergencia organizativa y representación colectiva de la ESS en el distrito.

³³ Además de las entidades ya mencionadas, organizaron el *Encuentro* la Subsecretaría de Abordaje Territorial del Ministerio de Desarrollo Social de Nación y la Subsecretaría de Coordinación de Políticas Públicas de la Jefatura de Gabinete de la Provincia de Bs. As. Puede consultarse en: www.universia.com.ar/portada/actualidad/noticia_actualidad.jsp?noticia=19748.



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



Para concluir presentamos a continuación un detalle inicial de las actividades que se vienen desarrollando en cada dichas líneas estratégicas.

a) Fortalecimiento económico y organizativo del sector

- *mapeo de emprendimientos socioeconómicos locales*, que en la primera etapa está planteado como un directorio de los emprendimientos vinculados a la Mesa;
- iniciativas de comercialización en economía social (*ferias locales de la ESS*);
- lanzamiento a un *fondo rotatorio*, el cual es complementario a los programas de microcrédito local que desarrollan varias de las entidades que participan en la mesa; este fondo está planteado como una experiencia piloto para plataforma de comercialización-consumo de la ESS local;
- Impulso a la conformación de un *grupo de eficiencia colectiva* para avanzar en comercialización, logística de aprovisionamiento, diseño, etc.
- Formulación y ejecución de *proyectos* de apoyo y fortalecimiento del sector.

b) Formación y acompañamiento técnico en economía social y desarrollo local

- Capacitación técnico profesional, particularmente en los rubros de alimentos, textil y calzado;
- Formación de promotores y dirigentes de la ESS en promoción del desarrollo local y la economía solidaria, empresa social, formulación de proyectos, etc.;
- Elaboración de una propuesta de *Tecnicatura Superior en Economía Social y Desarrollo Local*, con la finalidad formar cuadros dirigentes del sector; la misma se va a institucionalizar mediante una operatoria de gestión social compartida y;
- Conformación de un equipo de acompañamiento técnico a los emprendimientos con el desarrollo de talleres de tutorías, asociatividad y articulación productiva

c) Impulso a la convergencia organizativa y representación colectiva de la ESS

La convergencia organizativa de la ESS resulta un desafío estratégico del sector para aumentar sus capacidades de desarrollo socioeconómico y acción sociopolítica. Por



ello en la *Mesa* se vienen dando dos procesos que apuntan en dicha dirección. Por una parte se han ido sumando actores y entidades a la misma, creciendo su membresía y referencia socio-territorial. Por otra se está avanzando en la conformación jurídica de la misma como espacio de gestión asociada. En tal sentido, como puede verse en el cuadro siguiente, actualmente participan en la *Mesa* quince entidades de fuerte arraigo institucional juntamente con las áreas competentes del gobierno local y provincial.

Actores involucrados en la Mesa de ESS de Quilmes

Los actores sociales y públicos que han venido participando en el desarrollo de la *Mesa* son los siguientes organismos gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y entidades del sistema científico-técnico con sede en el territorio:

1. Organismos gubernamentales

- *Municipio de Quilmes*: Secretaría de Desarrollo Social, Dirección General de Educación.

2. Organizaciones Sociedad Civil

- *Colectivo de A Pie*. Centros Comunitarios y Microemprendimientos con una amplia trayectoria en promoción y apoyo a emprendimientos socioproductivos;
- *CGE* (Confederación General Económica) de Buenos Aires y Conurbano
- *COLCIC* (Comisión de lucha contra las inundaciones y la contaminación)
- *CESPRO*, Asociación civil de emprendedores .
- *Emac Solano*. Entidad que trabaja con la temática de género y promueve experiencias de trabajo autogestivo;
- *FM Compartiendo (89.7) - Fundación Farinello*
- *MOCAR*, Movimiento Nacional de Trabajadores Cartoneros y Recicladores
- *ICECOOP*, Cooperativa que Comercializa productos de empresas recuperadas

3. Sistema Científico-Técnico

- Proyecto CREES - UNQ.
- Centro de Formación Profesional N° 406, uno de los centros más importantes de la zona que brinda capacitación profesional a cerca de dos mil alumnos por año.

Actores vinculados

- *Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Buenos Aires, Dirección Provincial de Economía Social y Desarrollo Local.*
- *Asociación Civil Horizonte, organización con más de diez años de trayectoria en la promoción de programas de microcréditos;*
- *CEDEPO, Centro Ecuménico de Educación Popular;*



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



- *Radio Ahijuna 94.7*– Cooperativa de Trabajo

Una experiencia en el marco del Fortalecimiento económico. El Crédito a la Comercialización Solidaria (CCS).

La comercialización de productos y servicios de la ESS se encuentra con diversas dificultades y obstáculos, que impiden a las organizaciones y productores implicados en ellas desarrollar estrategias de comercialización que produzcan un cambio significativo en las acciones que emprenden. El Crédito a la Comercialización Solidaria es un instrumento de financiamiento e incentivo a la producción, comercialización y consumo para productos y servicios de la ESS, que articula a diferentes organizaciones que por su trabajo territorial se encuentran vinculadas en diversas redes de la socioeconomía.

El Crédito a la Comercialización Solidaria surge del trabajo asociado como dispositivo para impulsar la comercialización en las ferias que promueve e incentiva la Mesa de Promoción de la Economía Social y Solidaria de Quilmes.

En el camino de la construcción de otra economía, surge el CCS como instrumento implementado con la intencionalidad de trabajar fuertemente en la dimensión de lo económico pero a través de la práctica y los valores de la Economía Social y Solidaria

La iniciativa. Como se dijo anteriormente, La Mesa se constituye plenamente en el año 2006 y se presentó un Proyecto Integral al Ministerio de Desarrollo de la Provincia de Buenos Aires obteniendo un subsidio que se ejecutó de acuerdo a los tres ejes de trabajo de la Mesa anteriormente nombrados. Dentro del Proyecto Integral se encontraba un rubro destinado a constituir un Fondo Rotatorio para los productores de la Mesa, el cual es complementario a los programas de Microcrédito Local que desarrollan varias de las entidades que participan en la Mesa. Este fondo era de \$20.000 pesos y estaba destinado a poder realizar compra de insumos, material y equipamiento como así también préstamos por un monto mayor que el que otorgan los programas de microcrédito. Pero, en el desarrollo del proceso de fortalecimiento de las



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



acciones de La Mesa, se toma la decisión política de cambiar el Fondo Rotario y establecer un sistema de Financiamiento a la Comercialización por el mismo monto que tenía dicho Fondo que se pone en práctica en la II Feria de la Economía Social y Solidaria desarrollada en Diciembre del 2009, de esta forma se constituye el Crédito a la Comercialización Solidaria.

Implementación. Dicho sistema se implementa en el momento en que se realiza la feria entendida como un mercado solidario donde se ponen en juego la construcción de otro tipo de relaciones, con otros valores, los de la “Otra Economía”. El funcionamiento se da de la siguiente manera: cada organización y/o entidad solicita una cantidad de crédito a La Mesa, por ejemplo \$6000, y esta se lo entrega a la organización en forma de bonos que la propia Mesa emite en cada ocasión con valores equivalentes a la moneda oficial. La organización toma los bonos y los distribuye entre sus asociados y círculo de confianza para que estos puedan comprar en la propia feria que La Mesa organiza.

Cada persona que adquirió un crédito a través de su organización de referencia, lo recibió en forma de bonos que sirve para poder intercambiar bienes y servicios en el mercado que la propia Mesa construye y por el cual otorga el préstamo. Los bienes son aquellas cosas que producen los emprendedores textiles, de cuero, artesanías, madera, etc. y servicios varios que ofrecen los emprendedores. La devolución la hace cada persona a la respectiva organización en cuatro cuotas sin interés y esta organización hace lo propio con La Mesa. Por el lado de los productores, al finalizar la Feria cambian el total de bonos recibidos en las ventas que realizaron por dinero en efectivo que La Mesa posee como cartera.

En dicho sistema de crédito se implementó un tipo de moneda social que sirvió como facilitadora del intercambio entre productores y consumidores con la intención de promover, además, el consumo en los diversos entramados socioterritoriales, y en la propia universidad donde se realiza la feria.

En el año 2009, en la primera experiencia de la puesta en marcha de este sistema de intercambio se pusieron en circulación poco más de \$7400 pesos. En 2010 la expansión del dispositivo, sumado a los diversos eventos de intercambio de productos que organiza la Mesa y la intención de ampliarlo a redes de vinculación cercana hizo que se presentara un proyecto al Programa Fuerza Solidaria del Banco



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



de la Provincia para solicitar un préstamo de cincuenta mil pesos (\$50.000) que sirvieran para aumentar los fondos de la cartera con la intención de alcanzar a más productores, organizaciones y consumidores. En este sentido, estos fondos permitieron que 200 productores y alrededor de 400 consumidores fueran beneficiados en los eventos que se realizaran en el mes de Octubre en la Universidad Nacional de Quilmes impulsados por la Mesa. En definitiva el sistema de crédito a la comercialización aquí esbozado es una forma de vincular a consumidores y productores de la ESS por medio de entramados organizativos y redes de confianza, haciendo de las finanzas solidarias no sólo una herramienta de democratización del crédito sino también una estrategia de fortalecimiento de la otra economía.

Así, con la misma operatoria, el crédito se amplió al sindicato docente, los dos sindicatos de trabajadores de administración y servicios, la obra social de la Universidad, agrupaciones estudiantiles, etc. Cada una de estas entidades pidió crédito para entregarles a sus asociados para que consuman los productos que más de 200 emprendedores exhiben en el Mercado Solidario (feria) con la posibilidad de devolverlo en cuatro cuotas sin interés. (En el caso del sindicato docente, el mismo se hará cargo del 50% de la devolución para todos aquellos que tomen crédito, es decir, si un docente pide \$100 devuelve \$50 y \$50 el sindicato)

La implementación de este dispositivo además de facilitar la comercialización de los productos de la ESS, permite la construcción de otro tipo de mercado, en el cual es posible la coordinación entre la oferta y la demanda pero no en el sentido tradicional sino que, equilibra la oferta con las capacidades y posibilidades de producción de los productores, del territorio y del trabajo social con una demanda, asentada en los valores del consumo solidario. Son estos los pilares vertebrales de la construcción de otra economía, cuyas finanzas se apoyan en la relación de respeto entre consumidores y productores en pos del bien común.

En este sentido, la reflexión nos permite comprender la generación de estas nuevas prácticas que se desarrollaron, donde se pusieron en marcha otros valores como la confianza, el compromiso y la cooperación con esta moneda de feria, intencionalmente pensada por los actores de la Mesa para asegurar el consumo. En cuanto el recupero del crédito, como intervienen organizaciones y otras entidades donde prima la confianza, la cercanía territorial y el compartir de los valores de la ESS



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



se recupera la totalidad del dinero puesto en circulación ya que las personas participan de forma directa en estas entidades con las que el trabajo diario hace a la credibilidad.

La ampliación y la innovación del CCS. En Mayo de 2011, el CCS fue ampliado a nuevas redes de organizaciones e introdujo una novedad en esta tendencia que permitió llegar a \$173.000 pesos de crédito otorgado en forma de bonos para la comercialización en la Feria y en otros espacios con una metodología similar. Esto requirió que se presentara un nuevo proyecto a Fuerza Solidaria.

En primer lugar, por la estrecha vinculación de La Mesa con la Universidad de Quilmes a través del Proyecto de Extensión Universitaria CREES (Construyendo Redes Emprendedoras en Economía Social), el crédito se extendió a los 800 estudiantes de la Universidad que cursan el Diploma de Extensión universitaria de Operador Socioeducativo en Economía Social y Solidaria en 25 comisiones de la Universidad Nacional de Quilmes y en otras Universidades e Institutos terciarios del Conurbano. Allí, en cada una de las comisiones se conformaron grupos solidarios entre todos aquellos que querían participar del encuentro en forma de consumidores con un crédito. Constituido en grupo solidario, cada sujeto adquiere así un crédito con La Mesa a través del Docente tutor, que es quien acompaña al grupo durante todo el año de formación, y el grupo como responsable. Por lo tanto el único requisito para que los interesados puedan recibir un crédito y con ello realizar el intercambio de bienes o servicios fue formar un grupo solidario y solicitarlo a La Mesa a través del Docente Tutor.

Respecto de los números de la última feria realizada en mayo se puede contabilizar lo siguiente sin tener en cuenta lo comercializado en términos de electrodomésticos y bienes durables:

Venta bonos	Venta Pesos	Total venta
\$126.627,00	\$42.918,00	\$169.545,00

En una segunda instancia se agregó como novedad al sistema de crédito la incorporación de bienes durables como heladeras, cocinas, muebles y el servicio a la mejora del hábitat y la construcción a través de la misma operatoria y con la misma



metodología, trabajando con organizaciones de la ESS y con los productores de las mismas. esta línea de Financiamiento a la comercialización de bienes durables y servicios la metodología fue similar, emulando los conocidos y viejos círculos de ahorro o de taperware, se formaron grupos solidarios de 5 personas y su organización de referencia o el tutor del Diploma les entrego un crédito de \$300 en forma de bonos de modo que, al juntar el crédito total del gruposolidario se correspondía a una suma de \$1500. Luego, aquel que el grupo seleccionaba como el primero, era quien accedía al producto, el resto lo hacía en los meses subsiguientes. La forma de devolución del crédito es similar a la del CCS ya que lo hacían en 4 cuotas sin interés a su organización y esta a La Mesa.

Se comercializaron 7 calefactores, que por tratarse de un producto de temporada, el crédito permitía que en 3 meses el total del grupo solidario se encontrara con el equipamiento, entonces los dos primeros lo obtuvieron en mayo, los tres restantes en junio y el resto en el mes subsiguiente. Así, los números que se pueden ver de la feria, según datos propios, realizada en mayo son:

Calefactores	Cocinas	extractores de cocina	Heladeras	termotanques	freezer
7	17	2	10	7	1

Toda esta experiencia demuestra ampliamente que las finanzas solidarias están orientadas a trabajar sobre la construcción de la Economía Social y Solidaria, y en este caso particular facilitar la comercialización en donde todos los productos que se intercambian son bienes durables realizados por Cooperativas y fabricas recuperadas y donde el consumo está orientado a las construcción de relaciones más solidarias y duraderas, en un mercado y con un dispositivo adaptado a las necesidades de las organizaciones.

En este sentido, los actores territoriales vinculados y el propio Programa Crees, hacen de la extensión un práctica endógena, extendiendo la extensión hacia dentro mismo de la institución educativa. Los estudiantes de la Universidad, los Docentes, los afiliados a la obra social y los distintos sindicatos de la misma participan de esta iniciativa a través del crédito donde el conjunto conforma la mitad del crédito dado en la última feria nombrada.

Reflexiones Finales



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



El Proyecto CREES se propone contribuir a mejorar la situación y perspectiva de los emprendimientos y actores de la economía social y solidaria local, buscando potenciar sus capacidades económicas, técnicas, organizativas, de asociatividad y vinculación estratégica. Por esa labor de aprendizaje solidario y vinculación universitaria el Proyecto ha sido reconocido con dos premios nacionales en educación solidaria. El Premio Presidencial “Prácticas Educativas Solidarias en Educación Superior” 2008, obtenido una mención especial del jurado entre las más de 380 prácticas en de educación superior presentadas. Otra distinción de igual condición, también entre las más de 110 prácticas universitarias presentadas, es el Premio PricewaterhouseCoopers a la Educación-Quinta Edición 2008, “La Universidad al servicio del desarrollo local. Emprendimientos universitarios de aprendizaje y servicio solidario en alianza con organizaciones comunitarias”.

Sin duda lo más destacable de ésta trayectoria es el trabajo de promoción realizado en el marco de la Mesa de Promoción de la economía social y solidaria. En tal sentido la experiencia de la Mesa muestra un recorrido ya realizado de cierta importancia en el territorio local. Pero más significativo aún es la potencialidad de la misma para configurar y reforzar los lazos de vinculación y confianza entre distintas entidades que, si bien por su cuenta tienen una amplia trayectoria en el desarrollo socioproductivo local, están asumiendo el desafío de recorrer un camino compartido de co-construcción de conocimiento, políticas públicas y líneas de acción para impulsar el desarrollo local y la ESS en el territorio. Dicho camino, no exento de las dificultades normales y las distintas visiones o intereses de los actores involucrados, señala también la posibilidad de avanzar en auto-diagnósticos compartidos, en definiciones consensuadas de los principales problemas y sus objetivos de resolución, o de acuerdos compartidos sobre líneas estratégicas y acción concretas de ejecución.

Al mismo tiempo, estimula también a plantearse y asumir nuevos desafíos de manera conjunta, debatiendo una agenda de acuerdos estratégicos para ser impulsados en los próximos años. Al respecto, tres de esos ejes avanzados pasan por: reforzar la incorporación y participación de actores en la Mesa de promoción de la ESS; profundizar la articulación y colaboración para la formulación y gestión de políticas públicas y proyectos de desarrollo local y economía social; avanzar en la conformación de equipos técnicos interinstitucionales de promoción y apoyo al sector.



INTEGRACION,
EXTENSION,
DOCENCIA
E INVESTIGACION
PARA LA
INCLUSION
Y COHESION
SOCIAL

22 AL 25
NOVIEMBRE
DE 2011
SANTA FE
ARGENTINA



Estos desafíos son significativos ante la necesidad de desarrollar otras líneas de actividades claves, tales como elaboración de diagnósticos y estudios de mercado; estrategias, canales y/o espacios apropiados de comercialización; asesoramiento legal y contable para mejorar el grado de formalización; o mejoramiento en el acceso a servicios de promoción, publicidad y nuevas tecnologías de la información.

En definitiva, un camino recorrido que si bien muestra mucho por hacer, auspicia también que la voluntad e interés de los actores sociales, públicos y académicos en desarrollar senderos compartidos de definición y ejecución de políticas de desarrollo económico local, pueden potenciar las capacidades, confianza y sinergia para promover el mejoramiento de las condiciones de vida de la población.